



La modernización del Estado no es novedosa.
La novedad está en la **oportunidad.**



La modernización del
Estado **no es novedosa.**



kindle

Przez wrzesień i październik dżuma trzymała miasto zgięte w swym uścisku. Ponieważ rzecz polegała na dreptaniu, setki tysięcy ludzi dreptały podczas nie kończących się tygodni. Mgła, upał i deszcz następowały po sobie na niebie. Milczące chmary ptaków, drozdów ciągnących z południa, przelatywały bardzo wysoko, ale omijały miasto, jak gdyby maczuga Paneloux, dziwaczny kawał drewna obracający się z gwizdem nad domami, trzymając na uboczu. Z początkiem października wielkie deszcze wymiotły ulice. I przez cały ten czas nie zdarzyło się nic ważniejszego od tego ogromnego dreptania.

Rieux i jego przyjaciele zrozumieli wówczas, jak bardzo byli zmęczeni. Doprawdy, obserwując u swych sanitarych nie trawili już tego zmęczenia. Doktor Rieux zdał sobie z tego sprawę, obserwując aż dotąd przyjaciół i siebie samego postępy szczególnej obojętności. Ci ludzie na przykład, którzy już na nie okazywali tak żywe zainteresowanie dla wszystkich nowin dotyczących dżumy, nie zwracali już na nie żadnej uwagi. Rambert, któremu powierzono na razie jedną ze stacji kwarantanny, od niedawna znajdującą się w jego hotelu, znał doskonale liczbę ludzi, którzy mieli pod obserwacją. Znał najdrobniejsze natychmiastowej ewakuacji, który



La complejidad que adquiere en la actualidad el ejercicio de la función gubernamental exige elevar los niveles de coordinación en el Gobierno para hacer posible la necesaria complementación interministerial en el desarrollo de las políticas públicas. Esta necesidad de coordinación es impuesta tanto por el carácter multidimensional que adquieren las materias de Gobierno como por la necesidad de ahorrar al país el máximo de recursos, tanto humanos como materiales, a través de una gestión estatal ágil y eficiente.



Queremos un Estado moderno, pero también fuerte, democrático y eficiente en su gestión; que pueda relacionarse fluidamente con el sector privado, pero a partir de reglas claras sobre las incompatibilidades entre el servicio público y el mundo de los negocios privados; que pueda aspirar a tener los mejores profesionales y técnicos del país, y que en el ejercicio de la función pública sus talentos y capacidad creadora estén al servicio real de la gente.

- **Década de los 90s**

SEGPRES

Ley de probidad administrativa

Sistema de auditoría interna

- **Año 2000 en adelante**

Servicio Civil

Sistema de Alta Dirección Pública

Ley Procedimientos Administrativos

ChileCompras

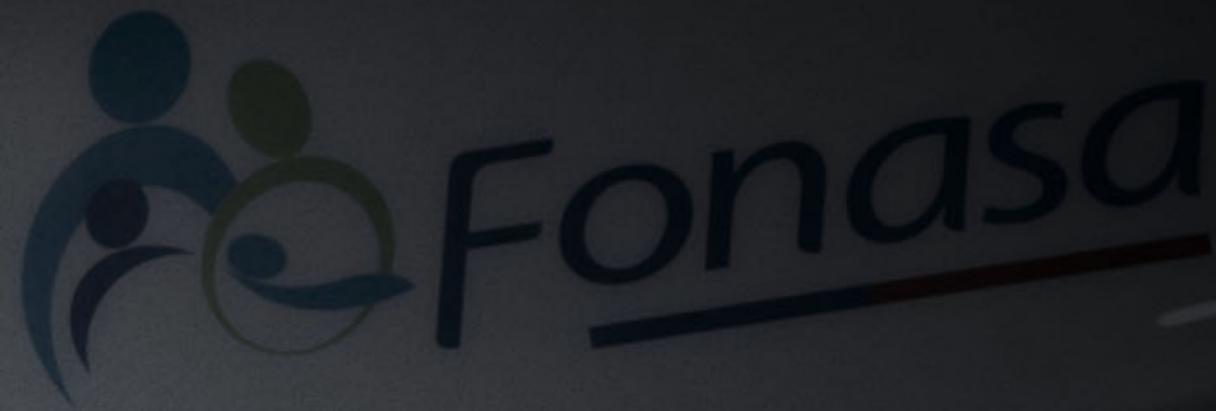
Regulación de financiamiento de la política y campañas electorales

- **Año 2010 en adelante**

Ley de transparencia

Consejo de transparencia

Códigos de ética



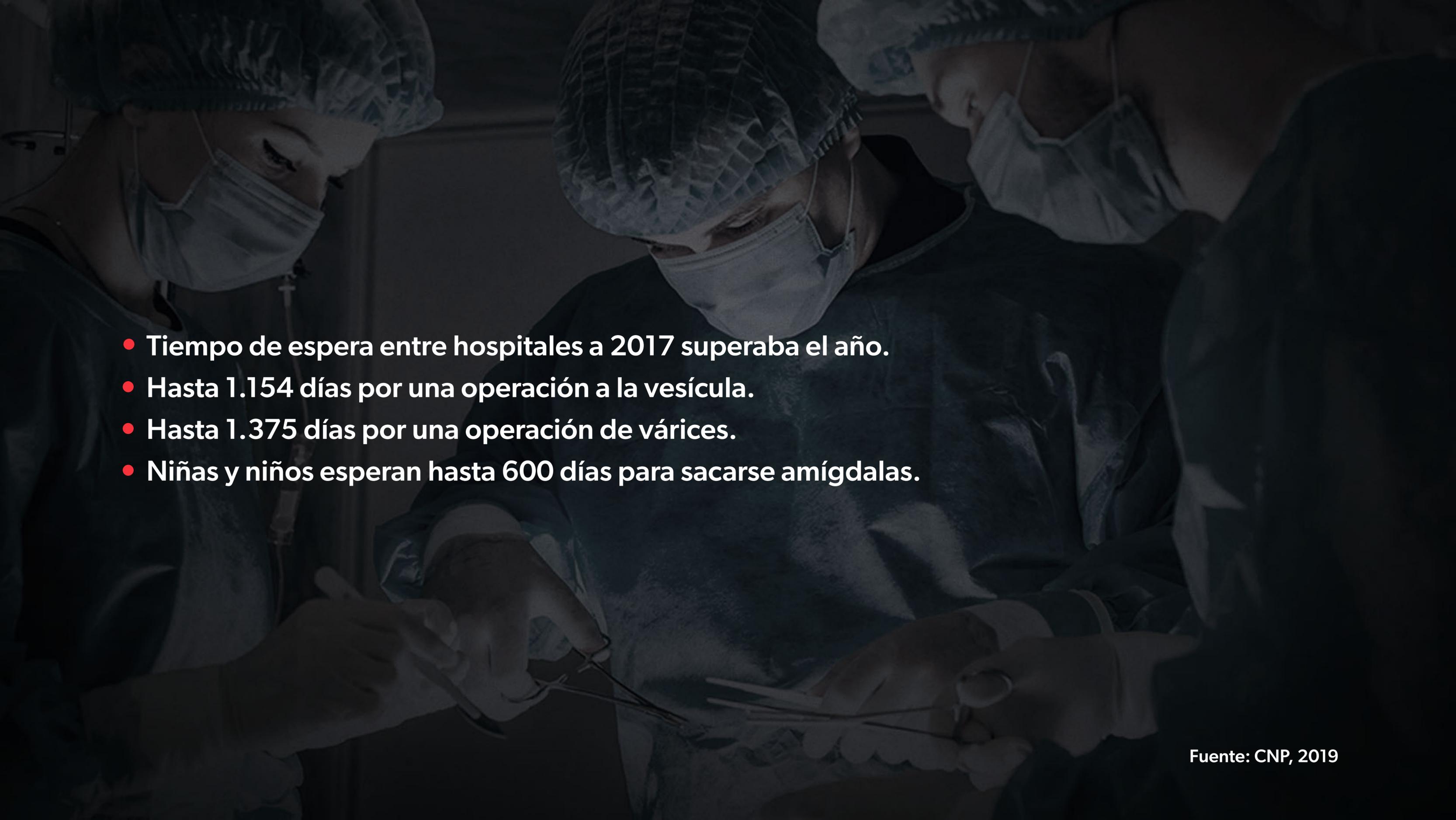
Nos falta todavía

Chile

- 750 cirugías al año
- 4,8 de las 9 horas institucionales usadas por un quirófano
- 3,3 cirugías diarias

Reino Unido

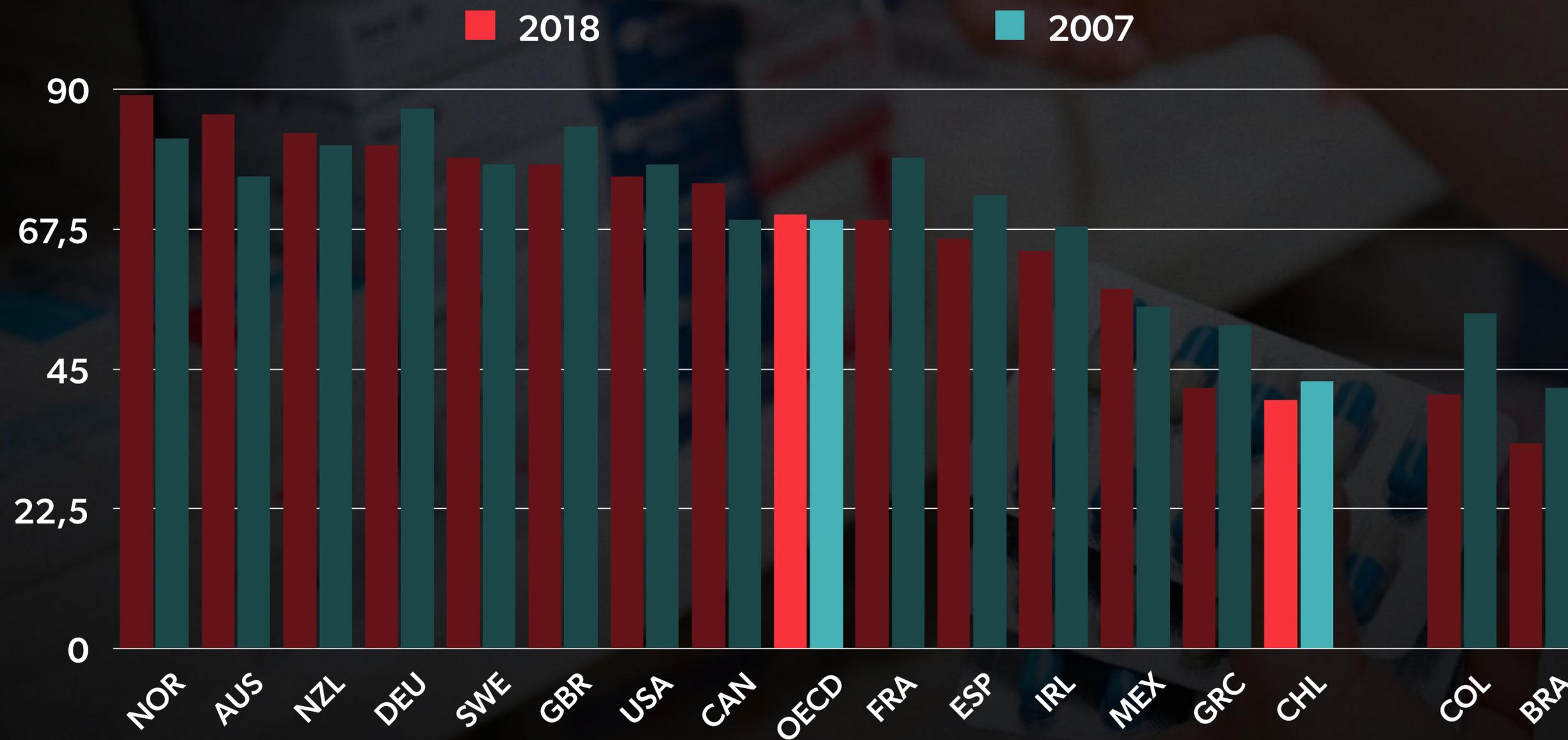
- 1.000+ cirugías al año
- 6,4 de las 9 horas institucionales usadas por un quirófano
- 5,1 cirugías diarias

- 
- **Tiempo de espera entre hospitales a 2017 superaba el año.**
 - **Hasta 1.154 días por una operación a la vesícula.**
 - **Hasta 1.375 días por una operación de várices.**
 - **Niñas y niños esperan hasta 600 días para sacarse amígdalas.**

A person wearing a white lab coat is shown from the chest down, holding a blister pack of blue and white capsules. The background is a pharmacy counter with various boxes of medicine. The image is dimly lit with a dark overlay.

FNE: Primer informe sobre el mercado de medicamentos

Confianza en el sistema de salud, OCDE 2019



Fuente: OCDE , 2019



¿Por qué no hemos
avanzado más?

- **Comisión Nacional de Ética**
1994, Dávila en CODELCO
- **Comisión Asesora Presidencial**
2003, MOP-GATE
- **Grupo de Trabajo sobre Probidad y Transparencia**
2006, Chiledeportes
- **Comisión Engel**
2015

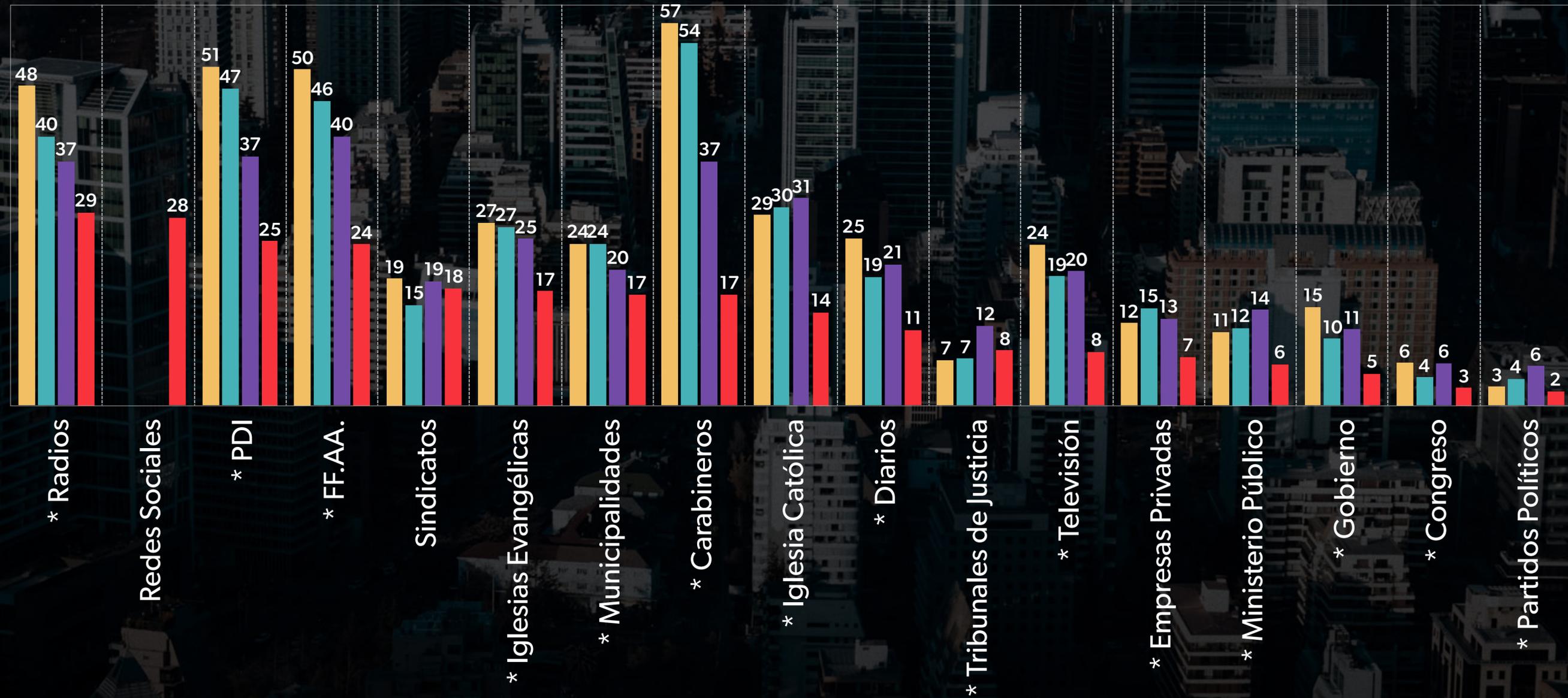
CODELCO



La novedad está en la **oportunidad**

Confianza en las instituciones, CEP

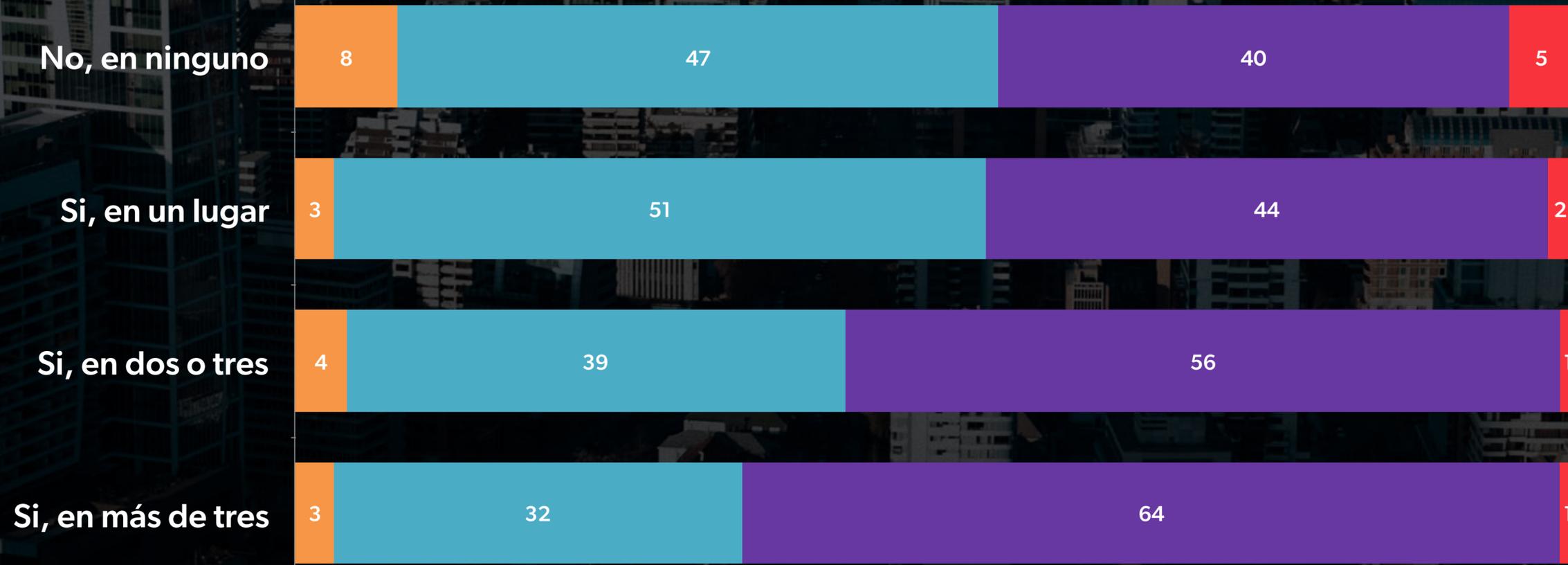
■ Ago. 2015 ■ Nov-Dic 2016 ■ Abr-May 2017 ■ Dic 2019



Fuente: Encuesta CEP diciembre 2019

Malos tratos y democracia, CEP

Muy bien / bien Regular Mal / Muy mal NS / NC



A large crowd of people at night, with two young people in the foreground wearing backpacks. The scene is dimly lit, with warm, bokeh light spots in the background. The two people in the foreground are seen from behind, looking towards the crowd. One is wearing a plaid shirt and a cap, the other is wearing a dark tank top. Both have large backpacks.

**Desafío: cómo hacer que los jóvenes
vuelvan a confiar en las instituciones públicas**



Primer error: aplicar la **receta estándar**

- Intentos por establecer la organización definitiva y reestructurar la administración

1923 / 1927 / 1931 / 1947 / 1953 / 1956 / 1959



Porcentaje de funcionarios públicos respecto del **total de empleos**

- Chile
11%
- Promedio OCDE
18%
- España, Irlanda, Estados Unidos,
Israel y Canadá
15% - 20%

El tamaño del Estado importa menos
si éste **funciona bien**



Segundo error:
ser **poco ambiciosos**





Mirada a **largo plazo**



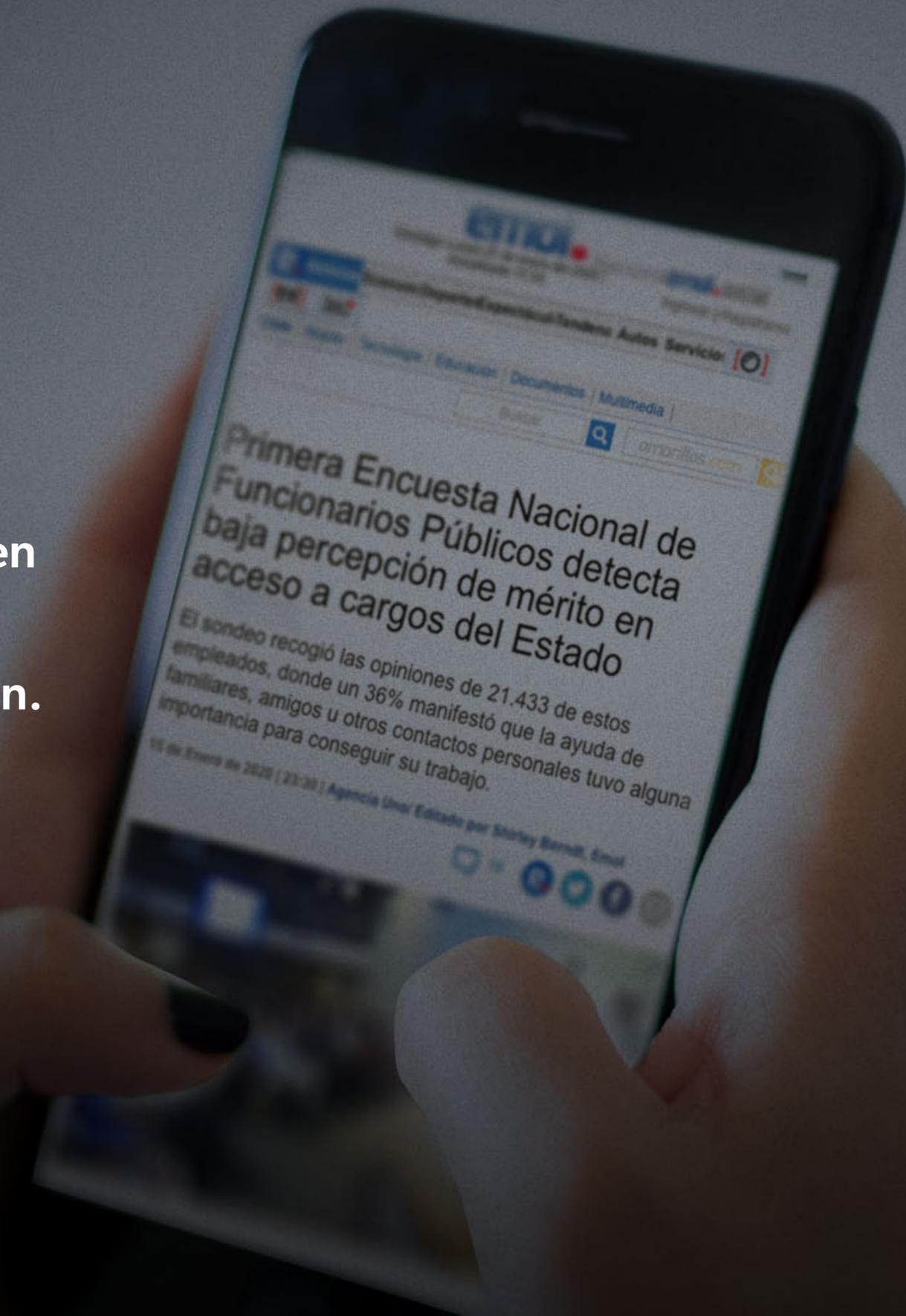
Según el INE, al año 2050, el **25% de la población tendrá más de 65 años** y se elevará el número de personas sobre 80 años



Chile es un país **altamente vulnerable** frente al fenómeno de **cambio climático**



- Un tercio de los profesionales entre 20 y 25 años, que están a contrata en la RM, quieren dejar su servicio público en los próximos dos años.
- Un cuarto de los funcionarios que ingresaron en los últimos 5 años fue reclutado sin anuncio público ni procedimiento riguroso de selección.
- Un 30% de los funcionarios públicos dice que ingresó por contactos y considera que los contactos políticos ayudan al desarrollo de su carrera.



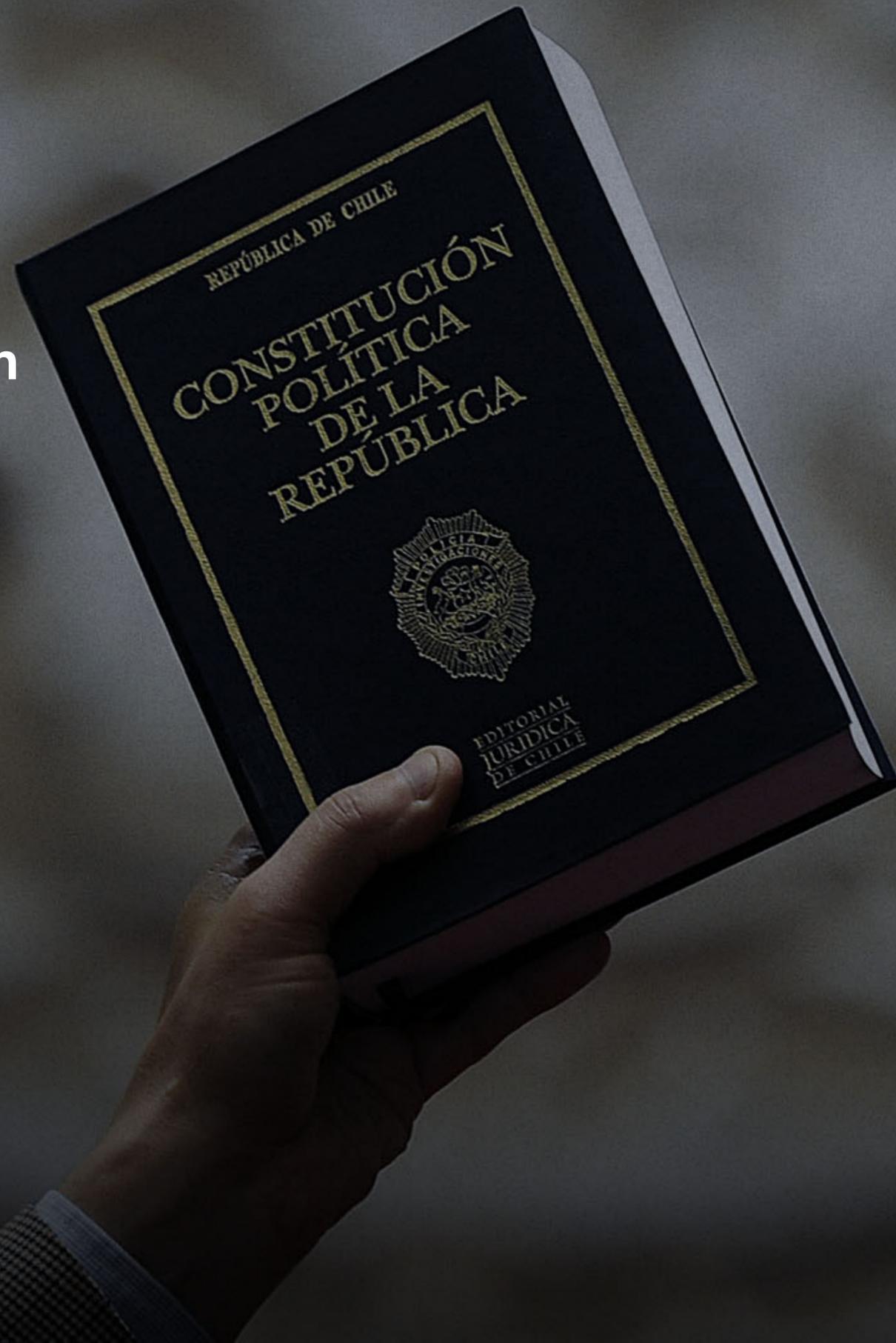


Cómo pensar un Estado para una sociedad
que será **cada vez más cambiante** y sujeta a
mayores incertidumbres.

El cambio constitucional

¿Qué debiese estar en una Constitución para **un mejor Estado?**

- La separación de gobierno y administración
- Espacios de flexibilidad en la organización del Poder Ejecutivo
- Mantener los artículos 6, 7 y 8 de la actual Constitución





Descentralización

Oportunidad para mirar a
nuestro país **territorialmente**

Desafíos políticos importantes:

- Dos figuras relevantes: gobernador regional y delegado presidencial
- Nuevas competencias a sus cargos



Conclusión
