

# Incentivos (\$) **Temporales** y Mejoras **Sostenidas** en la Atención Prenatal



**25 DE OCTUBRE, 2017**

**PABLO CELHAY**  
*ESCUELA DE GOBIERNO UC*

**PAUL GERTLER**  
*UC BERKELEY*

**PAULA GIOVAGNOLI**  
*BANCO MUNDIAL*

**CHRISTEL VERMEERSCH**  
*BANCO MUNDIAL*

# Resultados principales



**INCENTIVOS TEMPORALES TIENEN EFECTOS POSITIVOS Y SOSTENIDOS EN ATENCIÓN PRENATAL TEMPRANA**

**INCENTIVOS TEMPORALES MOTIVARON A EQUIPOS EN CAPS A INNOVAR EN NUEVAS ESTRATEGIAS PARA MEJORAR PRÁCTICAS MÉDICAS:  
*LOS INCENTIVOS CUBREN COSTOS (FIJOS) DE CAMBIAR RUTINAS***

# Rutinas en Organizaciones (Médicas)



- Producir mejor salud es una tecnología compleja
- La coordinación de distintas personas en un equipo médico es clave
- Costos de ajuste a nuevas prácticas por rutinas y hábitos fuertes



Las instituciones enfrentan problemas para cambiar sus rutinas de trabajo.

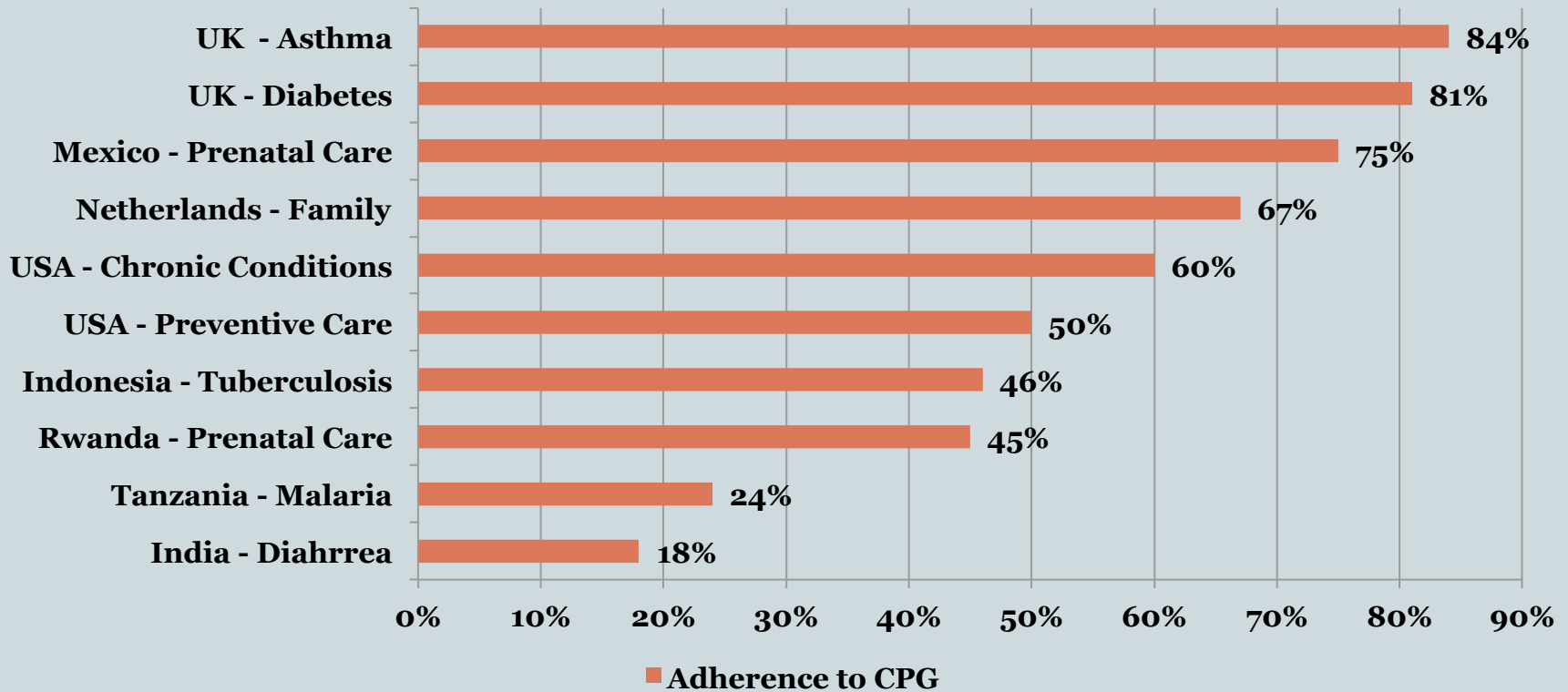
- .. Requiere esfuerzo
- .. Toma tiempo
- .. Es costoso (\$)



# Las rutinas médicas pueden ser problemáticas



Ej.: Baja adherencia a guías clínicas nacionales (“ideal”).



# ¿Por qué y cuándo funcionan los incentivos (\$) temporales?



- Existen costos iniciales de cambiar las **rutinas**.
- Incentivos (\$) pueden ayudar a cubrir estos costos iniciales.
- Una vez que se adoptan nuevas (mejores) **rutinas**, estas continuarán si es que en realidad habían problemas de **costos de ajuste inicial** y no otros factores

# El piloto en Misiones, Argentina

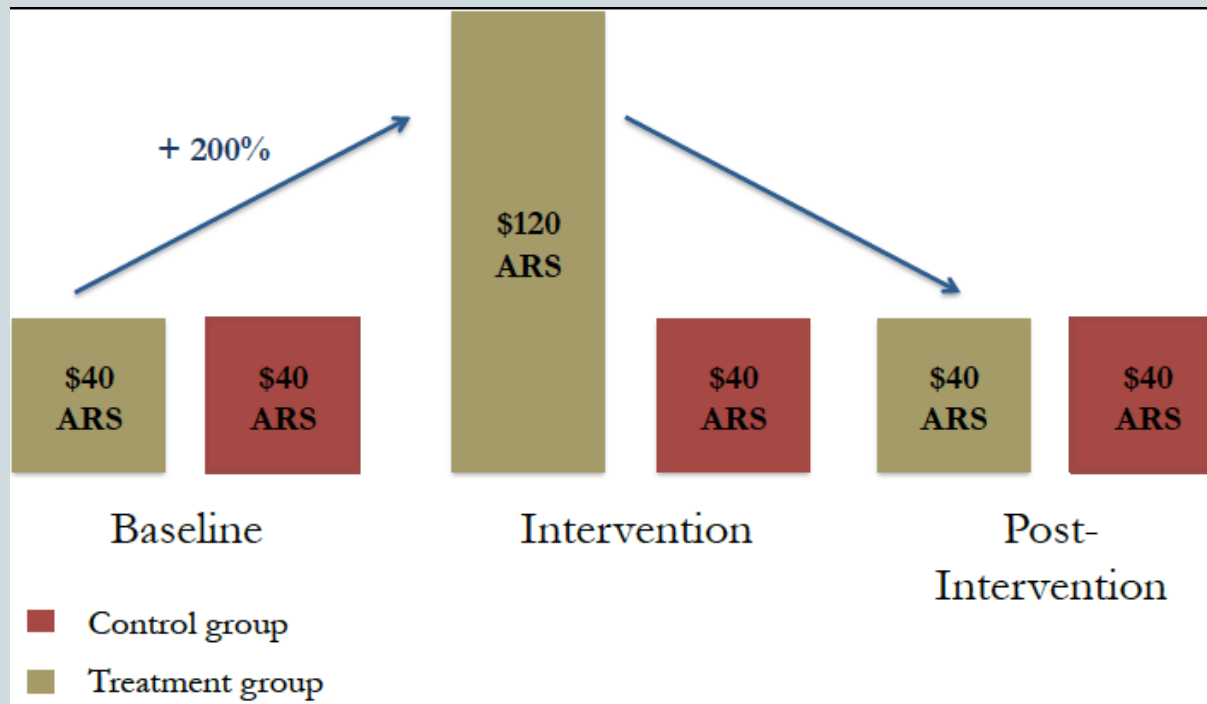


← Provincia de Misiones

# El piloto en Misiones



- **Objetivo:** Aumentar la tasa de mujeres embarazadas que inician su control durante el primer trimestre de embarazo
  - En atención primaria
- **Intervención:** Aumento de 8 meses en el pago per cápita



# El piloto en Misiones



- Diseño de la investigación:
- **Aleatorización** de nuevos “precios” dentro de un grupo de 37 CAPS: tratamiento (18) y control (19)
- ¿Por qué aleatorio? Permite obtener un contrafactual:
  - *En la ausencia de incentivos temporales, proveedores que reciben el incentivo se comportaran de la misma forma que aquellos que no lo recibieron.*
- Así, diferencias ex post en algún resultado de interés son **atribuibles** a la intervención y no a otros factores

# Datos



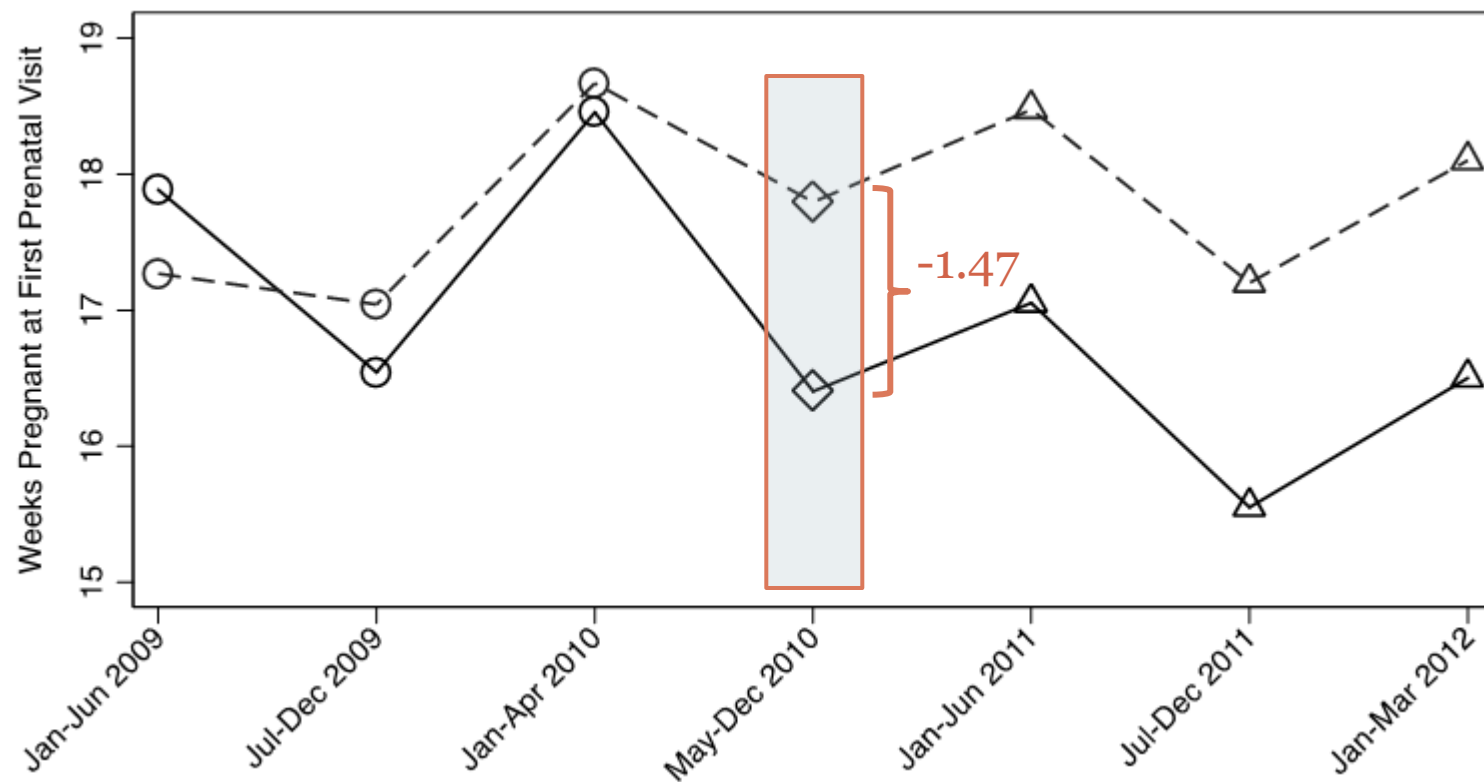
- Datos de consultorios
  - *Servicios entregados*
- Registro de beneficiarias de Plan Nacer
  - *Indicador de si madre recibe o no Plan Nacer*
- Hospitales
  - *Resultados del parto*

*Uso de RUT  
encriptado para  
pegar datos*

# Resultados



# Semana de embarazo al primer control prenatal



PRE

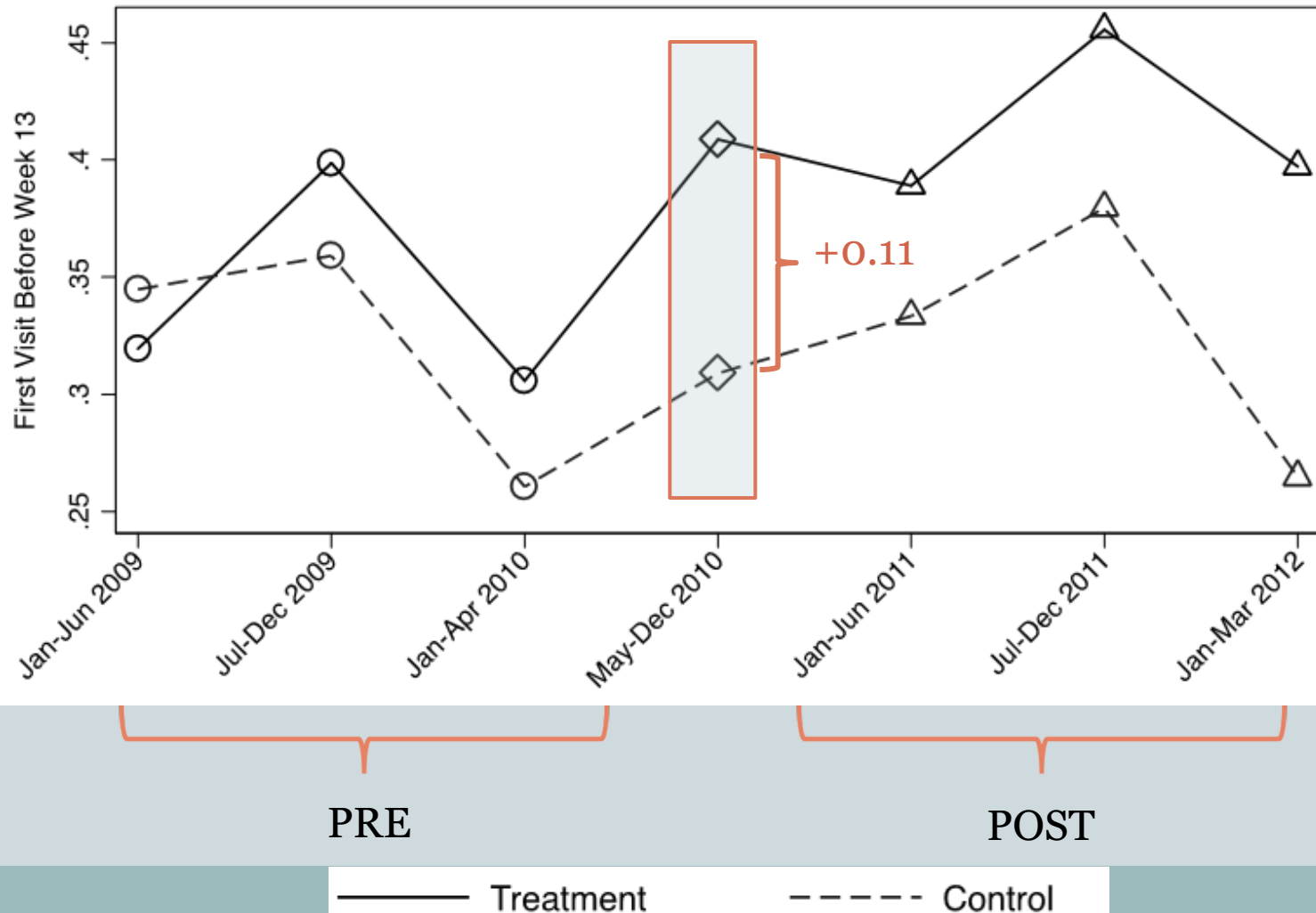
POST

— Treatment

- - - Control



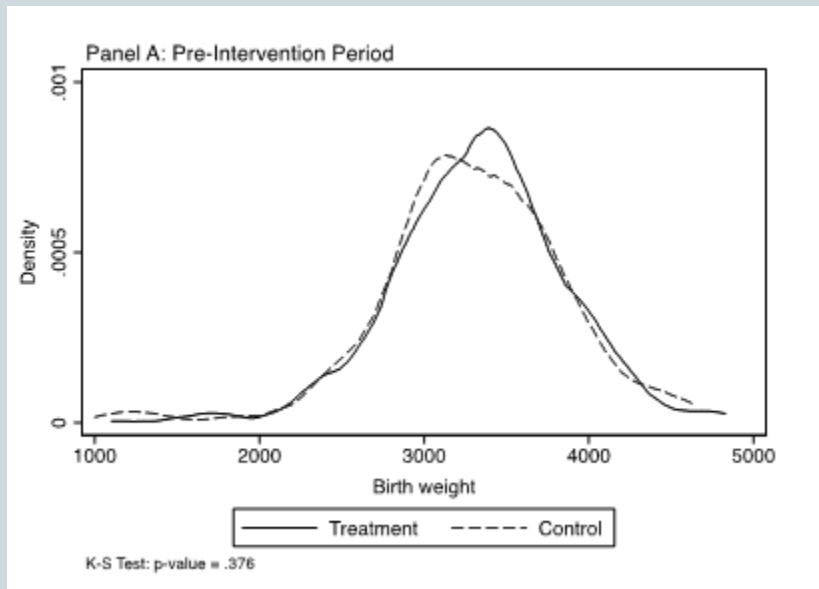
# Proporción de embarazadas que se atienden por primera vez antes de su primer trimestre



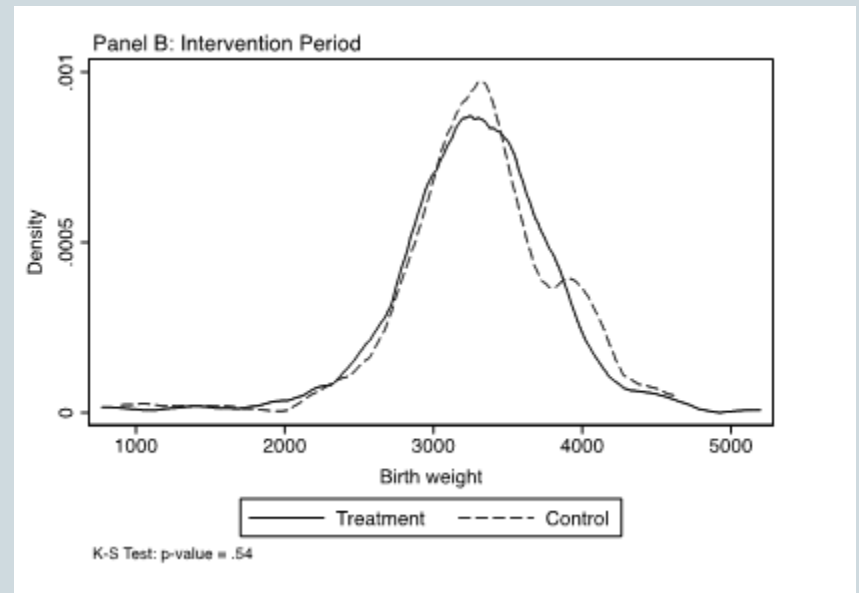
# Peso al nacer (densidades)



No encontramos impactos en peso al nacer.



Pre-intervention



Intervention

# ¿Por qué aumentó la atención temprana?



**CAMBIO EN RUTINAS**

**ENTREVISTAS EN PROFUNDIDAD**

# ¿Qué hacían los CAPS?

Chacras que corresponden al  
**C.A.P.S.**

## Referencias

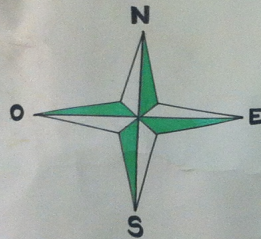
- Casas visitadas
- Casas ocupadas
- Casas vacías
- Seguro niños
- Seguro embarazadas
- Discapacitados
- Desnutridos
- Ancianos
- Comedores
- Geriátricos

25 vienen de CAPS PN  
30 tienen obra social

- ♥ TBC
- ♥ ALCOHOLICO
- ♥ ETS
- ♥ C.A.P.S
- ♥ TUBERCULOSIS

Coordinado

Promotora

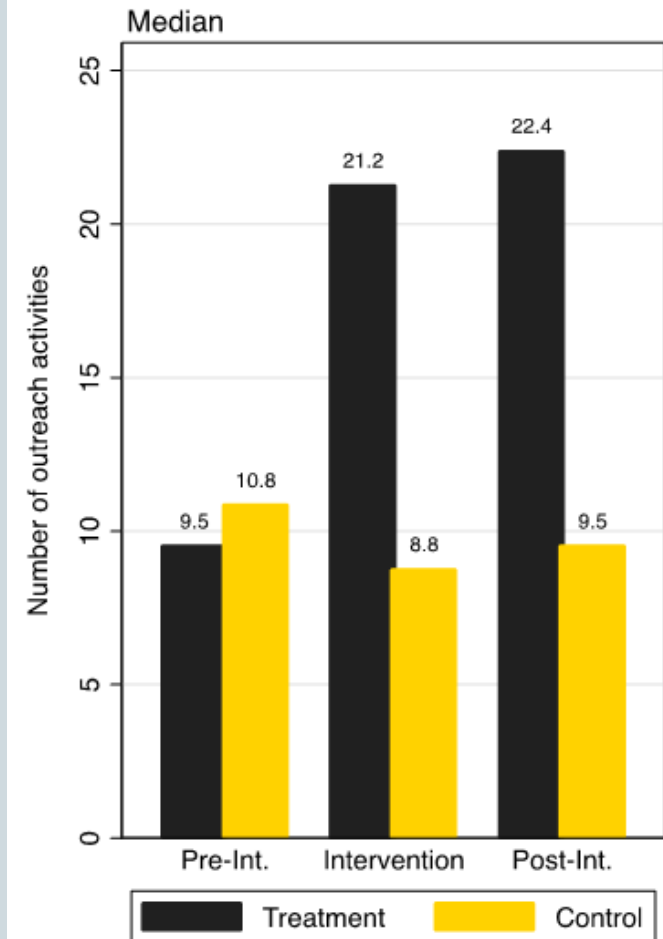


# ¿Qué pasó dentro de los equipos de CAPS?



- Cambio en rutinas para aumentar eficiencia en las actividades de seguimiento a beneficiarias por parte de trabajadores comunitarios de la salud
  - Ofrecer test de embarazo a madres que retiran leche de los consultorios
  - Visitas a adolescentes cuando padres están ausentes
  - Visitas a mujeres que abandonan métodos anticonceptivos
  - Reorganización del horario del(la) Ginecólogo(a) para confirmar con mayor certeza embarazo

# Incremento **sostenido** en contacto “exitoso” a madres



- CAPS mantienen registro de actividades de contacto que hacen para cada beneficiario y servicio del Plan Nacer. Ejemplo: “Actividades de contacto inicial o seguimiento a madres que efectivamente terminan en una visita médica”

# Conclusiones



Incentivos (\$) **temporales** aumentan en 35% la iniciación temprana del embarazo.

Los **efectos persisten** hasta dos años después de que se activaron.

Incentivos (\$) temporales **motivan innovaciones** para mejorar prácticas médicas y cambiar rutinas.

Importancia de **Pilotos Experimentales** para entender mejor qué factores explican diferencias en prácticas médicas.