

Los dos últimos presidentes ejecutivos de Codelco, Marcos Lima y Juan Villarzú, han planteado, respectivamente, la conveniencia de privatizar Codelco total o parcialmente. El actual presidente ejecutivo, José Pablo Arellano, no puede decir una cosa así. Quizá cambie de opinión cuando pase a ser ex presidente de Codelco. Por ahora se conforma con eliminar la ley reservada que le exige a Codelco desembolsar un 10% de las exportaciones para las Fuerzas Armadas. Como a los trabajadores no les gustó esta idea, algunos dicen que esto sería un primer paso.

Un prestigiado economista chileno, profesor en Harvard, planteó que Codelco estaría mucho mejor con una porción privatizada. El académico se convirtió en ministro de Hacienda. Y ante un acuerdo transversal, firmado por 28 personalidades variopintas que argumentaban que Codelco debía ser parcialmente privatizada, reaccionó declarando que “va a seguir siendo estatal” y su eventual privatización “no está en discusión”. El ministro de Hacienda, claro está, es también director de Codelco.

Los brasileños abrieron un 41,7% de la propiedad de Companhia Vale do Rio Doce el año 1997. La empresa estatal estaba valorizada en US\$ 8.000 millones. En estos 11 años, controlada por el Estado, se ha convertido en una empresa muy competitiva a nivel global. Hoy vale unos US\$ 175.000 millones. El Presidente Frei hizo algo similar con las sanitarias. Pero en el caso de Codelco, aunque parece de sentido común, hay otras consideraciones.

Codelco al desnudo

Por Leonidas Montes



Antes veamos algunas cifras. Entre 1991 y el 2007 la participación de mercado de Codelco ha disminuido de 20% a 11% a nivel mundial, y de 62% a 28% a nivel nacional. Los costos por libra de cobre han subido de 56 centavos en 1999, a 116 durante este primer trimestre. Y si un trabajador en 1999 producía 57 toneladas, hoy sólo produce 40 toneladas.

En el cuadro N 1 usted puede apreciar que la utilidad neta “comparable” de Codelco el año 2007 fue casi la misma que Minera Escondida. Pese a que Codelco es productor integrado de cobre, las diferencias de costos son muy elevadas. A fines del 2007 Minera Escondida tenía 7.497 empleados (3.099

directos y 4.398 indirectos). En sus cinco divisiones Codelco tenía 61.500 empleados (18.211 directos y 43.289). Y aunque la división Salvador lleva bastante tiempo operando a pérdidas y prácticamente ya no le quedan reservas, les da trabajo a unos 4.000 empleados (ver cuadro N 2).

Nuestro gigante dormido se encuentra amarrado por una serie de leyes obsoletas. No han existido reformas a su institucionalidad, salvo una excepción, por casi 30 años. Esto explica que si ante los elevados precios del cobre la minería privada disminuye sus deudas aumentando su patrimonio, en Codelco suceda lo contrario.

Codelco controla el 17% de las reservas mundiales de cobre. Tenemos cobre para rato. Y aunque Codelco tiene en Chile más del triple de las concesiones de exploración que BHP Billiton (controladora de Minera Escondida), ambas empresas invirtieron casi lo mismo en exploración. Tenemos mucho potencial, pero vamos lento. (*)

Muchos de estos temas se discutieron en el Seminario “El Futuro de Codelco”. Pero salieron a la palestra otras consideraciones más sutiles.

Dadas las restricciones de sueldos para altos ejecutivos de Codelco, su

presidente ejecutivo planteó la dificultad para retener a los mejores. Codelco formaría ejecutivos golondrina que emigran a la minería privada. Y algunos sugieren que abrir Codelco acarrearía más impuestos para la minería privada. Malas noticias, sin duda, pero me temo que para una minería privada exitosa, a futuro, sería más preocupante un Codelco con pérdidas colosales.

Lo positivo del debate sobre Codelco es que a lo menos existe conciencia de que la mayor empresa de todos los chilenos no puede seguir sujeta a los vaivenes políticos del gobierno de turno. Tampoco a la presión de los representantes de los trabajadores. Ellos tienen el poder de un controlador.

Quizá exista consenso entre los millones de accionistas minoritarios -incluyendo a los trabajadores de Codelco- en que podemos privatizar una parte para ayudar a los chilenos más desfavorecidos. Destinemos el 30% de Codelco para financiar una de las propuestas más ambiciosas de la Comisión Trabajo y Equidad: el subsidio laboral al quintil más pobre. Sería difícil negarse a ayudar a muchísimas familias chilenas a salir de la pobreza.

Es muy posible que el 30% de Codelco nos alcance para dar ese salto en equidad. Y de paso Codelco, controlada por el Estado, sería más eficiente y competitiva. Pero dado el actual contexto político y económico, esta es una propuesta para el próximo gobierno.

(*) Juan Carlos Guajardo, director ejecutivo Cesco. Seminario el Futuro de Codelco.

Cuadro N° 1

(millones dólares)

	Codelco	Escondida
Ventas	16.988	10.119
Costos de explotación	8.059	1.936
Margen de explotación	8.929	8.183
Utilidad	6.752*	6.467

* Utilidad Neta Comparable: la que obtendría Codelco con una tributación similar a las empresas privadas (fuente: Codelco). Fuente: SVS Fecu 2007.

Cuadro N° 2

	División Salvador	División Andina
Producción (tons)	63.885	218.322
Costo por libra *	186,1	66,8
Dotación propia	1.717	1.298

* Presentación José Pablo Arellano en Seminario “El Futuro de Codelco”. Fuente: Memoria Codelco 2007.