

Negocios

Suele decirse que olvidar el pasado es el peor enemigo del futuro. Propongo un ejercicio. Recordemos, en períodos de 14 años, a nuestros ministros del Trabajo. Hoy tenemos al ministro Osvaldo Andrade, abogado y eximio político socialista, quien lleva poco más de dos años en el cargo. Hace 14 años Aylwin terminaba su mandato presidencial y René Cortázar dejaba el ministerio del Trabajo. Un reconocido tecnócrata, con un PhD en economía en el MIT, supo combinar protección laboral con las conocidas ventajas de la flexibilidad. Catorce años antes, en 1980, José Piñera dejaba el ministerio del Trabajo. Su legado fue la Reforma Laboral. ¿Qué hizo hace dos períodos de 14 años este joven economista con un PhD en Harvard? Lo que había que hacer: ordenar y flexibilizar nuestro mercado laboral. Las cosas en materia laboral, hoy son diferentes. Chile, país de contrastes, ha cambiado. Y en estas materias, abruptamente.

El tema de los subcontratistas es un ejemplo ilustrativo de estos cambios. Desde que se impuso una nueva agenda en materias laborales aumentaron los actos de violencia, la destrucción y la efervescencia política. Rememorando ese notable inicio del Manifiesto Comunista, pareciera que hoy -160 años después del llamado de Marx y Engels- un fantasma recorriera Chile llamando a los trabajadores a unirse. Y Codelco ha sido víctima. Los hechos recientes son un mal precedente. Codelco ya tiene suficientes problemas con su estructura institucional, y ahora se le ocasiona más daño. Todo esto, a costa de los chilenos.

Veamos el desempeño de Codelco. Sus cifras financieras no son homologables con la cuprera

Opinión

La agonía de Codelco

Por Leonidas Montes

privada más grande del país. Pero pese a este problema, que no hay espacio para discutir, la comparación nos entrega -a lo menos- una señal de la delicada situación que vive Codelco. El año 2007 los costos de explotación de Codelco fueron 6.714 millones de dólares, un 43% de los ingresos (**ver tabla**). En el caso de Escondida, fueron sólo 19%. Cada lector puede sacar sus propias conclusiones respecto del margen de explotación del año 2007. Y si analiza las cifras a la derecha de la tabla, durante el primer trimestre de este año para Codelco los números



“La acepción tradicional de la palabra *agonía* es el estado que precede a la muerte. Para los clásicos, la palabra *agonía* es una lucha. También la competencia por un premio en los juegos olímpicos. Codelco agoniza. De todos nosotros dependerá el significado de esta *agonía*”.

Comparación financiera Codelco - Escondida

| Cifras en millones de dólares US\$. | 2007 | | Enero-marzo 2008 | |
|-------------------------------------|---------|-----------|------------------|-----------|
| | Codelco | Escondida | Codelco | Escondida |
| Ingresos de explotación | 15.630 | 10.119 | 4.232 | 3.147 |
| Costos de explotación | -6.714 | -1.936 | -1.938 | -539 |
| Margen de explotación | 8.919 | 8.183 | 2.294 | 2.608 |

Fuente: Superintendencia de Valores y Seguros. Fecu diciembre 2007 y marzo 2008.

empeoraron. Y para Escondida, mejoraron. No debe extrañarnos que durante el primer trimestre de este año por primera vez las utilidades de Escondida superaron a las de Codelco. Este es un hecho histórico. Y una advertencia.

Codelco requiere una reforma seria. El problema no es su administración. Jack Welch no podría hacerlo mejor en esta empresa. Tampoco sus trabajadores, quienes entienden lo que sucede. Son los chalecos de fuerza bajo los cuales debe operar. Su rígido marco institucional no le permite desenvolver-

se en una industria cada vez más competitiva. Así, somos testigos de la lenta y gradual agonía de Codelco. Su futuro es cada vez más incierto.

Esta semana presenciamos otra negociación con los subcontratistas. Las movilizaciones no fueron tan violentas como la anterior. En 20 días de huelga perdimos unos 150 millones de dólares. Una vez más, pagamos todos los chilenos. Pero

esta vez la solución vino del Gobierno. Fue un arreglo de carácter político. La administración de Codelco y su directorio no participaron de esta negociación. Al parecer hubo razones de Estado. Y aunque es posible que existan buenos argumentos que hayan justificado la intervención de la dupla Andrade/Pérez Yoma, nuevamente se ha vulnerado la institucionalidad de una empresa pública.

Ya tenemos cierta experiencia con empresas de todos los chilenos que han sido administradas con criterios políticos. Pero los problemas de Codelco pueden evitarse. Podemos aprender de la experiencia de Companhia Vale do Rio Doce (CVRD). El año 1997 se logró un gran acuerdo en Brasil. CVRD se abrió a nuevos capitales. El Estado mantuvo la mayoría y el control. Los resultados están a la vista. El año de la apertura de CVRD, la empresa se valorizó en 8.000 millones de dólares. Hoy vale unos 175.000 millones de dólares. ¿Invertiría usted en Codelco si le permitiéramos una estructura que le permita competir?

La acepción tradicional de la palabra *agonía* es el estado que precede a la muerte. Para los clásicos, la palabra *agonía* es una lucha. También la competencia por un premio en los juegos olímpicos. Codelco agoniza. De todos nosotros dependerá el significado de esta *agonía*. Pero no olvidemos que detrás de la *agonía* de Codelco puede haber un premio olímpico para todos los chilenos. Llegó la hora de soltarle las amarras a nuestro gigante dormido.

Decano Escuela de Gobierno UAI, consejero directivo del CEP.