



**CENTRO DE ESTUDIOS PÚBLICOS**  
INFORME DE ACTIVIDADES  
2017

INFORME DE ACTIVIDADES  
2017

---

## CENTRO DE ESTUDIOS PÚBLICOS

---









## CARTA DEL PRESIDENTE



**Enrique Barros**

El Centro de Estudios Públicos tuvo un buen año 2017. La actividad investigativa fue intensa: se lograron resultados inéditos en materia de publicaciones, columnas de opinión y seminarios sobre temas generales o de especialidad.

Hemos fortalecido nuestra misión de analizar y divulgar, con criterio independiente, liberal y crítico, las cuestiones que interesan a la sociedad chilena; de estudiar las tendencias y aristas filosóficas, políticas, sociales y económicas de nuestra cultura; y de discutir políticas públicas al más alto nivel de información, para contribuir al desarrollo de una sociedad libre, justa y democrática.

Siguiendo nuestra tradición de neutralidad frente a las autoridades políticas, el CEP ha puesto todos sus estudios a disposición de la ciudadanía, y de las autoridades y profesionales encargados de la ejecución de políticas públicas. En momentos en que se inicia un nuevo gobierno, el CEP continuará contribuyendo a la construcción de políticas bien pensadas en la perspectiva de las ideas que lo inspiran, pero también se convocará a personas de distintas posiciones políticas o filosóficas para pensar propuestas que logren el mayor consenso.

Tres importantes contribuciones al debate de políticas públicas se destacan en el año 2017: la propuesta general de modernización del Estado, que incluye una estrategia de implementación; una

reforma organizativa de la salud pública, dirigida a aumentar la eficiencia y la rendición de cuenta de resultados en el sistema de la salud pública; y el libro sobre el pueblo mapuche en el siglo XXI, con propuestas para un nuevo entendimiento entre culturas en Chile. En esos proyectos el CEP trabajó en conjunto con expertos ajenos a la institución. El proyecto de reforma del Estado fue acordado por una comisión transversal, formado por destacados académicos y profesionales con experiencia en asuntos públicos. La propuesta de reforma a los servicios de salud fue resultado de una colaboración con el Instituto de Salud Pública de la Universidad de Chile. Y en el trabajo sobre el pueblo mapuche participaron académicos con visiones y perspectivas diferentes acerca de la cuestión indígena.

En materia de estudios de opinión, con los insumos de muchos años de encuestas, el CEP desarrolló un análisis profundo de las pulsaciones anímicas y de las expectativas de los chilenos, así como de sus preferencias, autoestima y posicionamiento social. El informe *¿Malestar en Chile?* ha producido un fuerte efecto en una comprensión desideologizada de la sociedad chilena y del creciente posicionamiento de los chilenos como personas que disciernen por sí mismas.

Asimismo, haciéndonos cargo de cuestionamientos a nuestras encuestas políticas, el CEP encargó una revisión in-

dependiente, a fin de adecuar nuestros procedimientos e introducir cambios si fuesen necesarios.

Agradecemos a Harald Beyer su excelente contribución al progreso de la institución. La institucionalidad del CEP funcionó apropiadamente, y luego de un intenso y ordenado proceso de búsqueda del Comité Ejecutivo, se designó a Leonidas Montes como su sucesor. El nuevo director es licenciado por la Universidad Católica y doctor por la Universidad de Cambridge. Su amplio espectro cultural y su profundo conocimiento de la tradición liberal clásica, así como sus virtudes personales llevaron al Consejo a nominarlo por unanimidad.

Nuestro plan de trabajo para 2018 contempla ampliar la actividad en materias conexas a nuestra proposición de modernización del Estado, revisar profundamente los objetivos fundamentales y métodos de nuestros estudios de opinión, y contribuir en el terreno de las ideas, para que el país obtenga los consensos estratégicos que hagan sostenibles en el largo plazo su desarrollo económico, social y cultural.

Agradecemos el aporte de decenas de donantes que miran el interés por el país como una responsabilidad filantrópica, la que será cada vez más necesaria para que podamos mantener y ampliar nuestra actividad y benéfica influencia en discernimiento de lo que nos une como chilenos.



*El CEP continuará contribuyendo a la construcción de políticas bien pensadas en la perspectiva de las ideas que lo inspiran, pero también se convocará a personas de distintas posiciones políticas o filosóficas para pensar propuestas que logren el mayor consenso.*





---

## CARTA DEL DIRECTOR



**Leonidas Montes**

---

Parto por agradecer la confianza del Consejo Directivo al encomendarme el desafío de liderar esta institución, a la que me encuentro unido desde mis años como universitario. También a Harald Beyer por lo que ha sido su incansable labor en el CEP. Su partida nos deja una institución sólida con un gran equipo de investigadores.

El CEP tiene una historia fascinante. Fue fundado en 1980 por Jorge Cauas y un grupo de empresarios visionarios que aquilataron la importancia de las ideas y de las políticas públicas para el futuro del país. Bajo la presidencia de Eliodoro Matte y la dirección de Arturo Fontaine el CEP vivió un proceso de crecimiento y consolidación que lo convirtió en un referente a nivel nacional e internacional.

Entre los centros de estudio de Latinoamérica, el CEP es un modelo único que cuenta con un gobierno corporativo sólido y comprometido, que valora y respeta la independencia del trabajo intelectual. Su Consejo Directivo y Comité Ejecutivo están presididos por Enrique Barros, un académico con una destacada trayectoria intelectual que ha estado vinculado al CEP desde sus inicios. Nuestros estatutos resumen este *ethos*: "... analizar y divulgar, con criterio independiente, liberal y crítico, los problemas filosóficos, políticos, sociales y económicos que interesan a la sociedad chilena, como

también estudiar, discutir y diseñar políticas públicas con el fin de ayudar a la consolidación y desarrollo de una sociedad libre y democrática”.

Lo que hacemos se refleja en esas palabras. Y lo que se impulsó el año 2017 –principalmente el debate Constitucional, la Reforma del Estado y las propuestas para Salud– constituye un ejemplo de la misión y el espíritu que mueven a esta institución. Por cierto, este espíritu se sostiene en la calidad y rigurosidad del trabajo que realizan nuestros investigadores.

Cuando el liberalismo clásico es denostado como neoliberalismo y cuando muchos pretenden atribuirse el carácter de liberales, quizá con mayor premura que reflexión, recordar la tradición liberal clásica que ha inspirado al CEP en sus casi cuarenta años de vida es necesario e importante. Inspirados por una libertad que no puede desvincularse de la responsabilidad y motivados también por ese sentido republicano que está inmerso en los orígenes del liberalismo, el CEP se ha convertido en un espacio de análisis reflexivo y también en un lugar de encuentro. La tolerancia entendida en su sentido más profundo se vive día a día. Y el respeto se practica. Por eso, este espacio de conversación para debatir y compartir distintas posiciones es un refugio para los interesados en las ideas y las políticas públicas. Basta

asistir a los seminarios de Ernesto Rodríguez para comprender ese espíritu CEP.

Aunque somos reconocidos entre los mejores *think tanks* del país y de América Latina, no podemos ignorar que enfrentamos muchos desafíos. La sociedad de la información y del conocimiento, junto a los desafíos de la robótica y la inteligencia artificial nos exige nuevas miradas. Ya no basta con tener a los mejores o producir muy buenos estudios. Sin perder nunca de vista nuestra identidad, reflejada en la independencia, calidad y rigurosidad de lo que hacemos, es necesario abrirnos a un mundo más dinámico en el que las ideas y el debate siempre jugarán un rol esencial.

Si bien llevo sólo unas semanas como director del CEP, me enorgullece liderar una institución de la que me siento parte y cuya historia conozco y admiro.

Nuestra principal misión es una: seguir trabajando para construir un país cada vez mejor. Con nuestro equipo esperamos estar a la altura de este gran desafío y de las exigencias que nos imponen los nuevos tiempos. No puedo terminar estas palabras sin reconocer y agradecer el desinteresado aporte de las empresas y los donantes que hacen posible que el CEP cumpla con su misión.

“

*Nuestra principal misión es una: seguir trabajando para construir un país cada vez mejor. Con nuestro equipo esperamos estar a la altura de este gran desafío y de las exigencias que nos imponen los nuevos tiempos.*

”



## QUIENES SOMOS

### COMITÉ EJECUTIVO

Enrique  
Barros B.  
*Presidente*



Juan  
Obach G.  
*Vicepresidente*



Juan Andrés  
Camus C.



David  
Gallagher



Fernando  
Larraín C.



Salvador  
Said S.



Carlo  
Solari D.



Luis Enrique  
Yarur R.



### CONSEJO DIRECTIVO

**Presidente:**

Enrique Barros B.

**Vicepresidente:**

Juan Obach G.

Roberto Angelini R.  
José Joaquín Brunner R.  
Juan Andrés Camus C.  
Juan Claro G.  
Vittorio Corbo L.  
Sebastián Edwards F.  
Jorge Errázuriz G.  
David Gallagher  
Fernando J. Larraín C.  
Jean Paul Luksic F.  
Jorge Matetic R.  
Eliodoro Matte L.  
Ramiro Mendoza Z.  
Fernando Reitich  
Salvador Said S.  
Sol Serrano P.  
Carlo Solari D.  
Alejandro G. Vigo  
Joaquín Villarino H.  
Richard von Appen L.  
Luis Enrique Yarur R.

### DIRECTOR

Leonidas Montes L.

### CONSEJO ASESOR

José Ramón Aboitiz D.  
Alfredo Alcaíno de E.  
María Soledad Arellano S.  
Kathleen C. Barclay

Víctor Bezanilla S.  
 Antonio Büchi B.  
 Boris Buvinic G.  
 Andrés Castro G.  
 Luis Felipe Cerón C.  
 Herman Chadwick P.  
 Francisco Costabal  
 Enrique Cueto P.  
 Juan Cúneo S.  
 Nicholas Davis L.  
 Pablo Devoto I.  
 José Luis del Río G.  
 Matías Domeyko C.  
 Pablo Echeverría B.  
 Juan Eduardo Errázuriz O.  
 Alex Fort B.  
 José Antonio Garcés S.  
 Jorge Gómez D.  
 Pablo Granifo L.  
 José Tomás Guzmán D.  
 Peter Hiller H.  
 Carlos Ingham  
 Ramón Jara A.  
 Patricio Jottar N.  
 Alfonso Larraín S-M.  
 Bernardo Larraín M.  
 Felipe Larraín A.  
 Mauricio Larraín G.  
 Cristián Lefevre B.  
 Jorge Lesser G-H.  
 Ricardo Lessmann  
 Andrónico Luksic C.  
 Jorge Eduardo Marín C.  
 Tomás E. Müller S.  
 Claudio Muñoz Z.  
 Eduardo Navarro B.  
 José Odone O.

Horst Paulmann  
 Francisco Pérez M.  
 Felipe Purcell D.  
 Jaime Ravinet De la F.  
 Ernesto Rodríguez S.  
 Hernán Rodríguez W.  
 Juan Manuel Santa Cruz M.  
 Francisco Silva S.  
 Juan De Dios Vial L.  
 Andrés Vicuña G-H.  
 Pablo Villarino H.  
 Salvador Villarino K.

#### **CONSEJO HONORARIO**

Jorge Cauas L.  
 Roberto De Andraca B.  
 Sergio de Castro S.  
 Ezequiel Gallo  
 Oscar Godoy A.  
 Ernst Mestmäcker  
 Bruno Philippi I.  
 José Said S.  
 Wolf von Appen B.

#### **COMITÉ DE OPINIÓN PÚBLICA**

Enrique Barros B.  
 José Joaquín Brunner R.  
 Vittorio Corbo L.  
 Loreto Cox A.  
 David Gallagher  
 Ricardo González T.  
 Aldo Mascareño L.  
 Leonidas Montes L.  
 Sol Serrano P.  
 Lucas Sierra I.

#### **INVESTIGADORES**

Isabel Aninat S.  
 Ernesto Ayala M.  
 Raphael Bergoeing V.  
 Loreto Cox A.  
 Sylvia Eyzaguirre T.  
 Ricardo González T.  
 Josefa Henríquez P.  
 Andrés Hernando G.  
 Leonidas Montes L..  
 Catalina Morales L.  
 Slaven Razmilic B.  
 Ernesto Rodríguez S.  
 Estéfano Rubio S.  
 Lucas Sierra I.  
 Joaquín Trujillo S.  
 Carolina Velasco O.  
 Rodrigo Vergara M.

#### ***Comunicaciones y Prensa***

Bernardita del Solar V.



---

## EL CEP EN SÍNTESIS

Con el correr de los años, el Centro de Estudios Públicos (CEP) ha ocupado un lugar de liderazgo entre los *think tanks* del país, convirtiéndose en una institución que mira más allá de la coyuntura política y económica, tratando de aportar una perspectiva de largo plazo, que influya y oriente el debate nacional a través de sus estudios, encuestas e investigaciones.

---

El CEP es una fundación privada, sin fines de lucro, de carácter académico, cuya finalidad es analizar y divulgar, con criterio independiente, liberal y crítico, los problemas filosóficos, políticos, sociales y económicos que interesan a la sociedad chilena.

En la actualidad, el CEP se ubica entre los 100 mejores *think tanks* del mundo, de acuerdo al Programa de *Think Tanks* y Sociedad Civil de la Universidad de Pennsylvania (*TTCSP*, por sus siglas en inglés). Además, ocupa el sexto lugar entre los principales centros de estudios latinoamericanos en este mismo ranking. Está también considerado como uno de los principales centros de estudios por la Academia China de Ciencias Sociales.

Su misión comprende el desarrollo de políticas públicas que aseguren la libertad y el crecimiento; que fortalezcan la participación política para combatir la pobreza, la discriminación y la desigualdad. De esta manera, su acción está dirigida a promover las instituciones que sostienen y permiten la existencia de un orden constitucional y democrático en la sociedad chilena, de modo que ésta viva en libertad, paz, prosperidad y armonía.

Para cumplir sus tareas, el CEP se vincula con la academia, la universidad y otras instituciones públicas o privadas,

nacionales o internacionales, con el objetivo de realizar y promover la investigación y análisis científico de los problemas filosóficos, políticos, sociales y económicos. Es también parte de sus objetivos la divulgación de los temas a los que se dedica, por medio de publicaciones, seminarios y estudios.

El CEP se fundó en 1980. Su primer presidente fue el economista Jorge Cauas Lama y su primer director fue Hernán Cortés Douglas. Ese mismo año se editó el primer número de *Estudios Públicos*, revista académica y multidisciplinaria de políticas públicas, que seguimos publicando trimestralmente hasta la actualidad.

En 1984 asumió como director Arturo Fontaine Talavera, quien, en conjunto con el Consejo Directivo, logró convertir a la institución en uno de los centros de pensamiento más influyentes del país. Dos años más tarde, en 1986, el CEP realizó su primer Estudio de Opinión Pública. Las encuestas que se realizan periódicamente se han transformado en un referente a la hora de estudiar la evolución de las percepciones de los chilenos respecto de la situación política, económica y social, de los temas que les preocupan y de la evaluación que hacen de la labor del gobierno y las distintas instituciones de la República. A la fecha, se han realizado 81 sondeos de opinión pública,

“

*Su misión comprende el desarrollo de políticas públicas que aseguren la libertad y el crecimiento; que fortalezcan la participación política para combatir la pobreza, la discriminación y la desigualdad.*

”

los que constituyen una fuente de información de gran valor para los medios de comunicación e investigadores nacionales e internacionales.

En 1987 Eliodoro Matte Larraín fue elegido Presidente del Consejo Directivo. Desde fines de los ochenta y a lo largo de los noventa, el CEP jugó un papel fundamental por sus aportes técnicos en materias económicas, así como por su contribución a la transición democrática, convirtiéndose en una instancia de encuentro transversal entre los sectores políticos, intelectuales y empresariales.

A nivel académico, el CEP también ha desarrollado una fructífera labor, abordando a través de investigaciones algunos de los temas más relevantes que afectan al desarrollo del país. Materias como el sistema político, la pobreza, la previsión social, salud, medio ambiente y educación son objeto de las principales investigaciones del CEP.



*La acción del CEP está dirigida a promover las instituciones que sostienen y permiten la existencia de un orden constitucional y democrático en la sociedad chilena, de modo que ésta viva en libertad, paz, prosperidad y armonía.*



En todos estos años, el tema de la educación ha constituido una de las líneas de investigación principales, enfocándose especialmente en el financiamiento universitario y la calidad de las instituciones. Ello dio como resultado el *Informe de la Educación Superior en Chile* que se publicó en 1993. Otra de las áreas relevantes en las que el CEP ha focalizado su tarea ha sido el tema de la modernización del Estado. En 1998 se formó la Comisión de Reforma del Estado que convocó a una serie de expertos para discutir sobre la materia, y el trabajo de esta comisión se tradujo en dos volúmenes que fueron entregados en el año 2000 al gobierno con sus propuestas de cambios en diversos ámbitos.

Desde su fundación, el CEP también ha buscado contribuir a la formación intelectual de los jóvenes. Para ello organiza ciclos para estudiantes universitarios sobre diversas materias, que van desde

el campo de las ideologías al mundo de la cultura.

Entre 2013 y 2014, se produjo una importante renovación institucional que apuntó a proyectar la tarea del CEP hacia el futuro. Con ese fin se modificaron los estatutos y se creó un *endowment*, destinado a dar estabilidad financiera en el largo plazo a la institución. Además, se nombró a Harald Beyer como director en marzo de 2014 por un período de cinco años.

Durante estos años, el CEP centró una parte importante de su trabajo, tal como lo había hecho en el pasado, en el tema de la modernización del Estado chileno, considerada como una tarea clave para alcanzar el desarrollo. También ha aportado sendos libros para el debate constitucional, así como para la reforma de la salud. Para estas tareas ha convocado a grupos transversales de académicos y especialistas, de modo de buscar consensos entre distintos sectores que permitan avanzar hacia la meta de convertir a Chile en un país desarrollado.

En octubre de 2017, Harald Beyer renunció a la dirección para asumir la rectoría de la Universidad Adolfo Ibáñez. En su reemplazo, el Consejo Directivo del Centro de Estudios Públicos nombró a Leonidas Montes como nuevo director (a partir del 1 de mar-





zo de 2018), quien ha estado vinculado al CEP desde el año 2005, primero como miembro del Consejo Directivo y, luego, del Comité Ejecutivo.

#### FINANCIAMIENTO

Desde el punto de vista de su financiamiento, el CEP ha procurado mantener un presupuesto atomizado. Alrededor de 80 personas jurídicas son donantes habituales, pero ningún grupo económico puede exceder el 10% del presupuesto total de la institución. Otra fuente de recursos corresponde a aportes de personas naturales e ingresos por venta de publicaciones a bibliotecas y personas naturales.

Adicionalmente, y para proyectos específicos, el CEP ha contado con el apoyo de fundaciones extranjeras, como The National Endowment for Democracy, Ford Foundation, The Institute for the Study of Economic Culture de la Universidad de Boston y Tinker Foundation, entre otras.

El CEP también posee un *endowment* que se creó en 2013. Es administrado por una fundación independiente, cuyo único objetivo es el traspasar anualmente los retornos del fondo. Su capital inicial se constituyó durante 2015 y alcanzó a 50 millones de dólares.



## CEP EN CIFRAS WEB



VISITAS  
**329.715**  
+ 10%



PÁGINAS HTML VISTAS  
**1.090.012**  
+ 15%



ARCHIVOS PDF DESCARGADOS  
**138.038**  
+ 15%

### YOUTUBE



VISUALIZACIONES  
**633.597**  
+ 11%

**60.849**  
VISUALIZACIONES 2017

**5.901**  
VISUALIZACIONES DE  
CEPTV

### FACEBOOK



SEGUIDORES  
**12.235**  
+ 278%

### TWITTER



SEGUIDORES  
**58.955**  
+ 9%

## CIFRAS SEMINARIOS Y ASISTENCIA



**61**  
SEMINARIOS Y CONFERENCIAS  
+ 15%



**5.109**  
PERSONAS ASISTENTES  
+ 70%

## REVISTA ESTUDIOS PÚBLICOS EN FORMATO DIGITAL

---



**5.262**  
VISUALIZACIONES TOTALES  
+ 23%

**3.013**  
SÓLO PUBLICADAS EN 2017  
+ 132%

## ENCUESTA EN PDF

---



**44.019**  
VISUALIZACIONES TOTALES  
+ 71%

**33.205**  
SÓLO PUBLICADAS EN 2017  
+ 87%

## PUNTOS DE REFERENCIA EN PDF

---



**13.247**  
VISUALIZACIONES TOTALES  
+ 84%

**8.774**  
SÓLO PUBLICADOS EN 2017  
+ 70%

## DEBATES DE POLÍTICA PÚBLICA

---



**2.557**  
VISUALIZACIONES TOTALES  
-9%

**2.187**  
SÓLO PUBLICADOS EN 2017  
+ 80%

---

## INVESTIGADORES

*Aportar al debate público con ideas y evidencia científica rigurosa es el objetivo que se plantea año a año nuestro equipo de investigadores. Durante 2017 se abordó una amplia gama de temas, como se puede apreciar en Puntos de Referencia y Debates de Política Pública, que son los documentos en que plasman sus estudios.*









A lo largo de 2017 nuestro equipo de investigadores realizó una serie de estudios que se plasmaron en los documentos *Puntos de Referencia* y *Debates de Política Pública*, así como en la edición de cuatro libros de la colección Centro de Estudios Públicos, además de haber contribuido con artículos en otras publicaciones especializadas. También, nuestros investigadores participaron en numerosas conferencias y seminarios como expositores invitados, tanto en Chile como en el exterior.

Sin ánimo de ser exhaustivos, destacaremos algunos de los trabajos realizados por los investigadores sobre Educación, Salud, Ciudad, Productividad, Crecimiento, Pobreza, Desigualdad e Instituciones Políticas, entre otros, que se desarrollaron a lo largo de 2017.

El historiador Joaquín Fernandois está escribiendo un libro sobre la evolución de la democracia en Chile y próximamente publicará como anticipo el artículo "Chile, búsqueda de la democracia" en la revista *Estudios Públicos*, cuyo editor es Ernesto Ayala. Por su parte, Joaquín Trujillo terminó el texto de su libro sobre Andrés Bello y escribió otro sobre la Constitución de 1925 con varios autores.

#### CRECIMIENTO Y PRODUCTIVIDAD

El debate sobre el crecimiento volvió a subirse al escenario durante 2017. **Raphael Bergoeing** investigó sobre ¿Por qué cayó el crecimiento en Chile?, pues sostuvo que, desde una perspectiva macroeconómica, el período 2014-2017 ha sido anómalo.

Plantea que el crecimiento promedio de 1,7% ha sido la cifra más baja para un cuatrienio desde comienzos de la década de 1980, en plena crisis de la deuda externa; y que la inversión, que ya cayó cada año desde 2014, lo hizo en 2017, algo inédito desde que se publican las cuentas nacionales.

Creer poco importa, afirma en su *Puntos de Referencia*, pues cuando esos bajos índices se acumulan en el tiempo generan diferencias significativas en el PIB per cápita. Por ejemplo, dice que si Chile continuara creciendo cada año al 1,7% promedio de 2014-17 en dos décadas alcanzaría un PIB per cápita de US\$ 27 mil, como el de Portugal; pero si crece al 5,3% promedio de 2010-13, llegaría a los US\$ 53 mil que tiene Estados Unidos. Bergoeing concluye que el factor principal del bajo crecimiento es local y endógeno: un ambiente incierto que llevó a postergar generalizada y persistentemente inversiones.



Licenciado en Historia, Universidad Católica de Valparaíso, y Doctor en Historia de América, Universidad de Sevilla, España.

**Áreas de investigación:** Historia de las relaciones internacionales, política exterior chilena e historia política y de las ideas.

Además, fue vicepresidente de la Comisión de Productividad, a la que convocó el gobierno de Michelle Bachelet para elaborar el *Primer Informe Anual sobre Productividad*. También, dictó varias conferencias en Santiago y regiones, entre las cuales cabe destacar algunas sobre productividad y minería, así como también presentó un análisis sobre regulación y legislación bancaria ante la comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados.

Aparte, fue autor del artículo "El Gran Salto: Crecimiento y Productividad", en el libro *En la Mayoría de las Ideas*, y del artículo "Productividad Agregada en un País Monoexportador", en el libro *Chile, Desafíos de la Productividad y el Mundo Laboral*, editado por la OIT.

**DESARROLLO URBANO**

Pensar la ciudad se ha transformado cada vez más en un asunto que genera creciente interés público. Los investigadores **Slaven Razmilic** y Raphael Bergoeing publicaron en 2017 el artículo “Desarrollo urbano de Santiago: perspectivas y lecciones”, como parte de la serie de *Debates de Política Pública*. Ellos sostienen que a menudo las políticas públicas urbanas han sido diseñadas de acuerdo a criterios arbitrarios y omitiendo hechos relevantes, lo cual obviamente incide en el malestar de la población.

A la luz del libro publicado por el CEP hace poco más de 10 años *Santiago: Dónde estamos y hacia dónde vamos*, los expertos documentaron algunos de los patrones principales de desarrollo urbano de la ciudad de Santiago en la última década y analizaron los distintos factores que incidieron en estas tendencias. De esa revisión concluyeron que la evolución futura de Santiago no dependerá exclusivamente del mercado, sino que también de lo que haga y qué deje de hacer la autoridad, pues los planteamientos del libro revelaron que la evolución en muchos casos tomó rumbos inesperados. Plantean que el progreso económico exacerbará los actuales desafíos, relacionados entre otros con la congestión y la mayor demanda por vivienda y espacios públicos. Así, la capacidad para asumir esos retos estará directamente influida,

entre otros, por decisiones de inversión pública, la planificación y el tipo de gobernanza metropolitana que tengamos.

El documento “Movilidad urbana: Santiago no es Chile”, que elaboró Slaven Razmilic, escudriña los patrones de viaje que las personas realizan en la ciudad. Lo que se hace es desglosar las características de los viajes al trabajo; es decir, analizar su extensión, determinar su incidencia en la agenda diaria de las personas, discutir las diferencias por ciudades, tipo de transporte y segmento socioeconómico.

Para abordar este tema se utilizaron preguntas que se incluyeron por primera vez en la encuesta Casen de 2015, las que permitieron comparar distintas ciudades en un mismo período. El estudio arrojó, por ejemplo, que los viajes de los santiaguinos rondan en promedio los 50 minutos, mientras que en otras áreas metropolitanas o ciudades intermedias los trayectos demoran 20 minutos menos. También permitieron constatar que en todas las ciudades analizadas los viajes en automóvil demoran menos que los que se hacen en transporte público, lo que lleva a pensar que el aumento en la motorización particular seguirá su curso de la mano del crecimiento de los ingresos promedio.

También Slaven Razmilic fue autor de “Política Habitacional”, uno de los artí-

**Raphael Bergoeing**

*Ingeniero Comercial con mención en Economía de la Universidad de Chile, Máster y Ph.D. en Economía, Universidad de Minnesota, Estados Unidos.*

**Áreas de investigación:** Productividad, crecimiento, innovación y coyuntura económica.

**Slaven Razmilic**

*Economista, Pontificia Universidad Católica de Chile, Magíster en Economía mención Políticas Públicas (PUC) y Magíster en Desarrollo Urbano, Massachusetts Institute of Technology (MIT), Estados Unidos.*

**Áreas de investigación:** Ciudad, urbanismo, descentralización y transporte, modernización del Estado.

**Sylvia Eyzaguirre**

Licenciada en Filosofía, Universidad de Chile, y Ph.D. en Filosofía, Universidad Albert Ludwig, de Friburgo, Alemania.

**Áreas de investigación:** Primera infancia y educación.

**Andrés Hernando.**

Ingeniero Civil en Computación, Universidad de Chile, Magíster en Economía Aplicada de la misma universidad y Ph.D. en Economía, Universidad de Harvard, Estados Unidos.

**Áreas de investigación:** Energía, medio ambiente, pobreza y educación.

culos del libro *La Industria Inmobiliaria en Chile*, editado por el ESE de la Universidad de los Andes y el Centro de Estudios Inmobiliarios, y publicado por Pearson.

#### EDUCACIÓN

Los investigadores **Sylvia Eyzaguirre** y **Andrés Hernando** abordaron la protección a la primera infancia en un *Puntos de Referencia* sobre la materia. En él intentaban responder a la pregunta sobre cómo mejorar las políticas gubernamentales para lograr un desarrollo adecuado en esta etapa de la vida, especialmente en el caso de los niños más vulnerables. Eso, con el objetivo de focalizar de forma más justa y eficiente los esfuerzos del Estado.

En el documento plantean que cuesta entender por qué los gobiernos han preferido invertir más en educación superior, en circunstancias de que existe consenso en que los beneficios sociales de la inversión en la primera infancia son costo-efectivos. Esto significa que tal inversión tiene retornos más altos que las realizadas en etapas posteriores de la vida, pero, además, es justa porque la tasa de retorno para los niños más vulnerables es más alta que para el resto de los menores. Tras su análisis, los investigadores proponen una serie de medidas para avanzar en la protección a este segmento de la población.

**Loreto Cox**

Ingeniera comercial con mención en economía y socióloga, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ph.D. (c) en Ciencias Políticas, Massachusetts Institute of Technology (MIT), Estados Unidos.

**Áreas de investigación:** Educación y distribución del ingreso.

Igualmente, Eyzaguirre escribió un *Puntos de Referencia* sobre la Constitución y los Derechos Sociales, asunto sobre el cual fue invitada a debatir en un seminario en la Universidad de Chile con Fernando Atria y Giorgio Jackson.

Además de sus publicaciones, Eyzaguirre participó en numerosos debates en las áreas de investigación que maneja. Cabe mencionar su participación en el Encuentro Regional por la Primera Infancia, organizado por la Presidencia de la República de Colombia y el Diálogo Interamericano con el apoyo de CAF –Banco de Desarrollo de América Latina– en noviembre pasado. También fue invitada a exponer en el seminario denominado Políticas Públicas Chile 2017,

que organiza anualmente la Universidad de Columbia con becarios chilenos en el extranjero.

#### EDUCACIÓN SUPERIOR

En los momentos en que se discutía el proyecto de gratuidad universal, los investigadores **Harald Beyer** y **Loreto Cox**, en su *Puntos de Referencia* “Un financiamiento estudiantil justo para la educación superior”, plantearon que la gratuidad era una política regresiva e injusta, que tampoco garantiza una elevada equidad en el acceso a la educación superior. Ellos constataron que las personas no apoyaban mayoritariamente esta política, según datos de la encuesta CEP. Esta posición —decían— es relativamente transversal en el espectro político.

Tras estas consideraciones, postularon un mecanismo que creían más justo y eficiente: un sistema de apoyos estudiantiles que cubriese, bajo ciertas condiciones, la totalidad de los aranceles terciarios. Una vez egresadas, las personas beneficiarias deberían retribuir parcial o totalmente esos apoyos, dependiendo de los ingresos que cada una de ellas genere durante su vida laboral. Si los ingresos resultan muy bajos, no hay exigencia de retribución.

Beyer y Cox tuvieron una destacada participación en la discusión del proyecto de Educación Superior, pues, en-

tre otras actividades, fueron invitados a presentar sus observaciones a la comisión de Educación del Senado. Cox también fue expositora en el seminario Financiamiento Público de la Educación Privada: dos siglos de controversia, que organizó la Universidad Católica.

Otro de los trabajos relevantes durante 2017 fue el levantamiento de una encuesta entre más de 14 mil estudiantes de 49 instituciones de Educación Superior, que sirvió de base para el estudio *Una evaluación de la Educación Superior: la mirada de los estudiantes*. En este trabajo participaron Loreto Cox y Andrés Hernández.

El estudio tenía como objetivo evaluar en profundidad la educación superior chilena desde la perspectiva de los estudiantes de último año o recién egresados, así como caracterizar sus expectativas laborales y su visión de país. Los resultados fueron presentados en un seminario que se realizó en diciembre en el CEP.

#### INSTITUCIONES Y POLÍTICA

Siguiendo con el debate sobre una eventual reforma constitucional, tema en el que el CEP trabajó intensamente en 2014, 2015 y 2016, el subdirector, **Lucas Sierra**, publicó el artículo “Críticas a la metodología y sistematización del proceso constitucional”, en la serie



**Harald Beyer**

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Master of Arts y Doctor en Economía, Universidad de California Los Ángeles (UCLA).

Director del Centro de Estudios Públicos hasta diciembre de 2017.

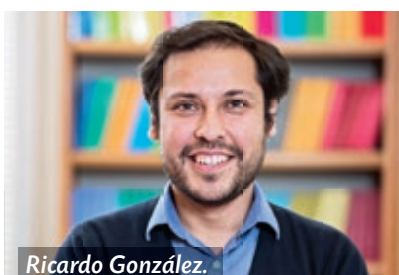


**Lucas Sierra**

Abogado, Universidad de Chile. Egresado del programa de Magíster en Sociología, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Derecho (LL.M.), Universidad de Yale, Estados Unidos. Ph.D. en Ciencias Sociales y Políticas, Universidad de Cambridge, Inglaterra.

**Áreas de Investigación:** Derecho constitucional e instituciones políticas.



**Ricardo González.**

Ingeniero Comercial mención Economía y Magíster en Economía, ambos de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Coordinador Programa de Opinión Pública del CEP.

**Áreas de investigación:** opinión pública, análisis comparado, bienestar subjetivo, información política, movilidad subjetiva, participación electoral.

**Catalina Morales.**

Ingeniera Comercial y Magíster en Economía con mención en políticas públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

**Áreas de investigación:** macroeconomía y finanzas públicas.

de *Debates de Política Pública*. El investigador fue actor directo en esta materia, pues integró el Consejo Ciudadano de Observadores (CCO), instancia convocada por el gobierno de la Presidenta Bachelet para velar por el correcto desempeño del proceso participativo para elaborar una nueva Carta Fundamental.

En este trabajo, él plantea dudas sobre la utilidad de los resultados generados en el proceso participativo que se concretó en los sistemas de consulta a la población; léase, consulta individual, encuentros locales autoconvocados (ELA), cabildos provinciales y cabildos regionales. Sierra dificulta que estos resultados “incidan” en la generación de una nueva Constitución debido al diseño metodológico de las consultas que hizo el Gobierno y a la forma en que se sistematizaron los datos. De hecho, en el proyecto de nueva Constitución enviado al Congreso por la Presidenta Bachelet en enero último, es difícil encontrar rastros de esa “incidencia”.

El investigador manifiesta que su intención al hacer este análisis es llamar la atención sobre el enorme desafío que enfrenta quien intente traducir los resultados de la etapa participativa en disposiciones constitucionales, así como aprender de la experiencia realizada.

Por otra parte, debido a sus trabajos en el tema de financiamiento de las

**Estefano Rubio.**

Ingeniero comercial y economista, Universidad de Chile. Magíster en Políticas Públicas de la misma universidad. Diplomado en Política Pública en la Harris School of Public Policy, Universidad de Chicago.

**Áreas de investigación:** Microeconomía, desigualdad y políticas públicas.

campañas políticas, el investigador del CEP fue invitado a exponer en el II Congreso Internacional de Democracia y Derecho Electoral que se realizó en Panamá, y que contó con el auspicio de la Konrad Adenauer Stiftung y del Tribunal Electoral de ese país. Su presentación versó sobre la regulación del financiamiento de la política en Chile y su evolución desde la reforma que se hizo en 2003, hasta su última reforma en 2016. En esta actividad también participaron especialistas de Perú, México, Colombia, Uruguay y Ecuador.

Las elecciones parlamentarias y presidenciales motivaron una serie de estudios a lo largo de 2017. Uno de ellos fue el trabajo “Elecciones parlamentarias y

presidenciales en frío. Criterios para dimensionar los resultados de las elecciones 2017”, desarrollado por Loreto Cox y **Ricardo González**.

Este análisis buscaba aportar un análisis más neutral de las elecciones parlamentarias y presidenciales del año pasado. El primer capítulo de este documento se enfocó en la participación electoral; el segundo, en los resultados de las elecciones parlamentarias, y el tercero, en la elección presidencial.

La investigadora **Isabel Aninat** con Slaven Razmilic coordinaron el proyecto de modernización del Estado. También fue editora del libro *El Pueblo Mapuche en el siglo XXI: Propuestas para un nuevo entendimiento entre culturas en Chile*.

Por su parte, el entonces director del CEP, Harald Beyer, también publicó “Breves reflexiones sobre las elecciones presidenciales de 2017”, un minucioso análisis de las votaciones de las elecciones presidenciales, con hipótesis acerca de las razones del cambio en la votación entre la primera vuelta y el balotaje.

#### MACROECONOMÍA

El investigador del CEP **Rodrigo Vergara** publicó, en conjunto con los economistas Rodrigo Cerda y Natalia Gallardo, un documento titulado “Political approval ratings and economic perfor-

mance: evidence from Latin America”.

En este interesante artículo, los investigadores, usando un panel de 18 países para el período comprendido entre 2002 y 2015, estudiaron el impacto de las variables económicas en la aprobación de los gobiernos.

Su análisis reveló que la composición del gasto del gobierno, el crecimiento y la inflación están relacionados con los niveles de aprobación de los gobiernos en América Latina. Más aún, demostraron que por cada punto adicional de crecimiento la tasa de aprobación puede aumentar como máximo 4,2 puntos porcentuales, y que ese aumento en la participación del gasto social dentro del total del gasto del gobierno aumenta en 2,5 puntos porcentuales la aprobación gubernamental.

Lo anterior permite concluir de forma empírica que un programa focalizado en gasto social, crecimiento y estabilidad macroeconómica impacta positivamente en la popularidad de los gobiernos.

Impuestos fue otro de los temas que analizaron también Rodrigo Vergara y **Estéfano Rubio**, en el *Puntos de Referencia* “Carga y estructura tributaria en Chile: comparación con países OCDE”.

Este trabajo fue expuesto por Rubio en un seminario que organizó la Fun-



**Rodrigo Vergara**

Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster y Ph.D. en Economía, Universidad de Harvard.  
**Áreas de Investigación:** Macroeconomía, economía monetaria y finanzas públicas.

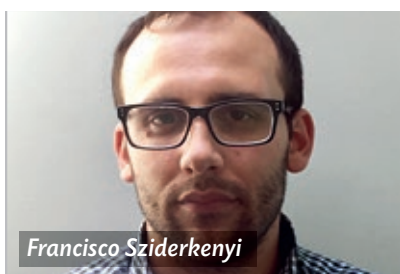


Abogada, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Derecho, Universidad de Columbia, Estados Unidos.  
**Áreas de investigación:** Pueblos originarios, Convenio 169, institucionalidad política, Ley de Partidos y Reforma del Estado.



Ernesto Ayala

Periodista, Universidad de Chile. Editor de la revista Estudios Públicos.



Francisco Sziderkenyi

Ingeniero Civil, Universidad Federico Santa María. Magister en Economía Aplicada, Universidad de Chile con distinción máxima.

Áreas de Investigación: Economía política.

dación Nodo XXI denominado Carga tributaria en Chile: entre la necesidad y el oportunismo.

Rodrigo Vergara y **Catalina Morales** también publicaron en julio el *Puntos de Referencia* "Desviaciones de la paridad cubierta de tasas de interés". En este trabajo, los autores exploran distintas hipótesis que se han dado para explicar por qué no se da la paridad cubierta de tasas de interés en los principales mercados del mundo. Este fenómeno —curioso, porque implica que hay oportunidades de arbitraje no aprovechadas— se ha dado con particular significancia luego de la crisis financiera global de 2008-2009. Igualmente, publicó "Evolución del empleo en Chile: Asalariados y cuenta propia", realizado con el investigador **Francisco Szederkenyi**.

Durante 2017, Vergara fue invitado a dictar numerosas conferencias, tanto en Chile como en el exterior. Entre ellas se puede destacar su exposición en la V Conferencia conjunta del Fondo Monetario Internacional y el Banco Central de China, que se realizó en abril del año pasado en Beijing. Además, en noviembre participó como panelista en el seminario Perspectivas regionales y de política monetaria, en la conferencia de la Latin American and Caribbean Economic Association (LACEA), que se efectuó en Buenos Aires el 10 de



Joaquín Trujillo

Abogado de la Universidad de Chile.

Áreas de investigación: Derecho, filosofía política, literatura comparada, historia institucional de las ideas y estudios culturales.

noviembre de 2017. En Chile se presentó en la Conferencia Anual del Banco Central, en un seminario de la Fundación Piensa y en otro de Compass Group, por mencionar algunos.

## SALUD

Por años y persistentemente, la salud ha estado entre los tres principales problemas que inquietan a los chilenos en la encuesta CEP. Uno de los trabajos más significativos que elaboró el CEP en 2017 fue la *Propuesta de modernización y fortalecimiento de los prestadores de Salud*, cuyos principales aspectos aparecen detallados más adelante en este informe.

También durante 2017, las investigadoras **Carolina Velasco** y **Josefa Henríquez**, que en 2015 habían trabajado en el diagnóstico del sistema, avanzaron hacia

la elaboración de propuestas concretas para cambiar el sistema de salud chileno.

Carolina Velasco elaboró junto a Francesco Paolucci, académico de la Universidad de Boloña en Italia, el estudio “Reformando el sistema de seguros de salud chileno: Elección, competencia regulada y subsidios por riesgo”, en el que se afirma que si bien el 97% de la población chilena cuenta con previsión en salud (principalmente seguros), el gasto “de bolsillo” o lo que no es cubierto por dichos esquemas es alto y representa el 32% del gasto total en salud del país, en comparación con el promedio de los países que integran la OCDE (20%), a lo que se suma que un 60 por ciento de las personas tienen el temor de no poder costear una enfermedad grave.

Como solución, los autores plantean ir hacia un esquema de seguros sociales o competencia regulada en el mediano plazo que resolvería los principales problemas presentados tanto en el seguro estatal (Fonasa) y privados (isapres). Entre otros, mejoraría la capacidad de elección y el acceso a los seguros, la transparencia y competencia, el financiamiento y terminaría con el rechazo por preexistencias y discriminación por razones de edad, salud o estado de salud.

El equipo de salud del CEP organizó además algunos seminarios entre los

que se puede destacar Desafíos en la atención de salud de los adultos mayores, en el que participaron expertos internacionales como Francesco Paolucci, quien viene colaborando con el CEP en estos temas desde 2016.

En otro trabajo, Josefa Henríquez investigó sobre las *Limitaciones al acceso de las Garantías Explícitas en Salud (GES)*, al cumplirse 10 años de vigencia del sistema. En este sentido planteó que existen espacios de incumplimiento de normativas, fallas de información y trabas impuestas por su diseño, que condicionan el acceso de los pacientes a estas garantías y sobre los cuales se podría trabajar para incrementar el uso del GES. Alrededor de 30% lo desconoce según datos de Superintendencia de Salud 2016 y un 11,2% de los pacientes menciona no haberse tratado por GES debido a que no sabía que su enfermedad estaba cubierta.

Henríquez fue invitada a exponer en la reunión anual de la Red de Ajuste de Riesgos (*Risk Adjustment Network*) que se realizó en la ciudad de La Haya en Holanda. Esta reunión congrega anualmente a los académicos de todo el mundo (Estados Unidos, Alemania, Holanda, Israel, Bélgica, Suiza, Irlanda, Australia) para discutir modificaciones en los esquemas de ajuste de riesgos, para hacer que los sistemas de salud sean más justos, equitativos y asequibles.



**Carolina Velasco**

*Economista de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Magíster en Economía, mención Políticas Públicas de la misma Universidad, y Máster en Políticas Sociales de la London School of Economics and Political Sciences, Inglaterra.*

**Áreas de investigación:** Salud, seguros y envejecimiento.



**Josefa Henríquez**

*Economista, Universidad de Chile.*

**Áreas de investigación:** Salud, envejecimiento y pensiones



---

## PROPUESTAS

*Durante 2017, el CEP convocó a una serie de especialistas de diversas corrientes del mundo público, privado y académico, para trabajar en la elaboración de diagnósticos y propuestas que permitan avanzar en la modernización del Estado y la reforma del sistema de salud, dos importantes problemas que el país requiere enfrentar con urgencia.*



ernización  
stado /



## Un Estado para la Ciudadanía Informe de la Comisión de Modernización del Estado /

COLECCIÓN  
CENTRO DE ESTUDIOS  
PÚBLICOS

### MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

*Para formular la propuesta Un Estado para la ciudadanía se conformó una comisión de 29 personas que trabajó durante más de un año, con reuniones mensuales, a fin de concordar una propuesta de cambios para impulsar la modernización del Estado que esté a la altura de la evolución que ha experimentado la sociedad chilena.*

Mejorar la capacidad del Estado para responder a las necesidades y expectativas de la ciudadanía es uno de los mayores desafíos de política pública que enfrentamos hoy como país. Si bien hemos tenido avances como las reformas relativas a la Alta Dirección Pública, a la transparencia y acceso a la información y en materias de probidad, nuestro Estado hoy enfrenta múltiples desafíos, especialmente en una sociedad que demanda más y mejores servicios, con ciudadanos cada vez más exigentes y que valoran la eficiencia.

En este contexto, el CEP convocó a 29 personas del mundo privado, académico y público para conformar la Comisión de Modernización del Estado, con el objetivo de plantear una agenda de reformas en distintas áreas del Estado. El trabajo fue coordinado por los investigadores Isabel Aninat y Slaven Razmilic. Desde julio de 2016 y hasta noviembre de 2017, la Comisión se reunió mensualmente para analizar experiencias nacionales e internacionales, recibir profesionales expertos y consensuar diagnósticos y propuestas. Se contó con invitados extranjeros, incluyendo a Graham Scott, ex director de Presupuestos de Nueva Zelandia; James Mansell, líder en materia de integración de la información en el Estado neozelandés, y Lisa Von Trapp, experta de la OCDE en instituciones fiscales independientes.

Además, se trabajó en subcomisiones para afinar las reformas por áreas. Y, como parte del proceso de recabar información, los coordinadores y algunos miembros de la Comisión viajaron a Nueva Zelandia para conocer *in situ* los avances que ha llevado a cabo uno de los países líderes en estos temas. A ello se suman los 15 estudios encargados a expertos nacionales y extranjeros en distintas áreas que dicen relación con la modernización del Estado. Dichos estudios sirvieron de sustento a los diagnósticos y propuestas, los que fueron compilados en un libro lanzado en marzo del presente año.

El 9 de noviembre de 2017, la Comisión presentó el informe *Un Estado para la Ciudadanía*, el cual fue comentado por los senadores Andrés Allamand y Felipe Harboe. El informe contiene un conjunto completo y detallado de propuestas en materia de formulación, ejecución y evaluación de las políticas públicas, con las razones que las justifican y la forma de llevarlas a cabo. Las reformas propuestas son un esfuerzo de largo plazo, pero permanente y sostenido, y debe ser sustentado por un amplio consenso político. Para ello, la Comisión planteó la necesidad de un domicilio claro y conocido de la modernización del Estado. La propuesta incluye que el Presidente de la República nombre al ministro de Hacienda o de Segpres como ministro Coordina-



dor, así como la creación de un Consejo Asesor Permanente de Modernización del Estado, consejo plural que servirá de orientación y supervisión del proceso que se lleve adelante.

#### ¿POR QUÉ MODERNIZAR EL ESTADO?

La relación entre el ciudadano y el Estado es quizás una de las principales razones para la modernización. Una tarea importante de las democracias modernas es contrarrestar la crisis de confianza en las instituciones y la política. Ésta tiene múltiples causas y manifestaciones, pero todo indica que entre éstas figura una insatisfacción ciudadana con la calidad de los servicios públicos que recibe.

En Chile, desde mediados de los noventa, ha venido creciendo la desconfianza en las instituciones así como un mayor descontento con el desempeño de la democracia. Una manera de entender los cambios en los niveles de confianza de la ciudadanía en los gobiernos es a través del desempeño de sus instituciones. Bajo este enfoque, las instituciones calificadas con un buen desempeño tienen mayor probabilidad de generar confianza en los ciudadanos. Dicha hipótesis parece confirmarse al indagar respecto de los motivos detrás de la desconfianza en la política, sus instituciones y representantes. El principal factor que explica la desconfianza es la corrupción, seguida por una

serie de motivos vinculados al incumplimiento de promesas y la incapacidad del Estado de resolver los problemas de la ciudadanía, ya sea por la priorización de otros intereses, por escasa preocupación o, derechamente, por incapacidad y falta de preparación.

Cuando se indaga sobre los motivos de la desconfianza, se observa un correlato con la experiencia cotidiana de los ciudadanos. Los lugares en que la ciudadanía dice experimentar malos tratos, además de los lugares de trabajo son: la calle, los servicios de salud y el transporte público, seguidos por oficinas de servicios públicos y del comercio (PNUD 2017). Como muestra el Gráfico 1, en torno al 30 por ciento de quienes señalan haber tenido malas experiencias mencionan estos lugares como los espacios donde son más frecuentes.

También, consistente con lo anterior, entre los grupos identificables por los afectados, el primer grupo de personas consignadas como autoras de malos tratos son precisamente los funcionarios públicos (ver Gráfico 2). Este elemento es particularmente preocupante, ya que los funcionarios son la cara más visible y cotidiana del Estado frente a la ciudadanía, por lo que estos resultados terminan por cerrar el círculo de descrédito, pérdida de confianza e insatisfacción con el Estado y el sistema político.

#### INTEGRANTES DE LA COMISIÓN:

JOSÉ PABLO ARELLANO  
 SOLEDAD ARELLANO  
 RAFAEL ARIZTÍA  
 FÉLIX BACIGALUPO  
 ENRIQUE BARROS  
 HARALD BEYER  
 IGNACIO BRIONES  
 JOSÉ JOAQUÍN BRUNNER  
 JUAN ANDRÉS CAMUS  
 VITTORIO CORBO  
 ROSANNA COSTA  
 JAVIER ETCHEBERRY  
 ALEJANDRO FERREIRO  
 ÁLVARO FISCHER  
 ÓSCAR GUILLERMO GARRETÓN  
 IGNACIO IRARRÁZAVAL  
 MANUEL MARFÁN  
 ELIODORO MATTE  
 RAMIRO MENDOZA  
 ERNESTO OTTONE  
 CARLOS PEÑA  
 BRUNO PHILIPPI  
 LUCAS SIERRA  
 CARLO SOLARI  
 SEBASTIÁN SOTO  
 JOSÉ MIGUEL VALDIVIA  
 PAULINA VELOSO  
 JEANNETTE VON WOLFERSDORFF  
 CARLOS WILLIAMSON



En el informe se plantean objetivos y propuestas para avanzar en tres ámbitos:

**1. Mejor deliberación política en las decisiones del Poder Ejecutivo y en el debate legislativo y presupuestario:**

- Racionalizar el Centro de Gobierno; adecuar las estructuras ministeriales para mejorar la coordinación; flexibilizar la dependencia jerárquica de los servicios; institucionalizar y fortalecer atribuciones del Consejo Fiscal, y elevar el estándar de los informes que acompañan la presentación de proyectos de ley.

- Mejorar los sistemas de asesoría parlamentaria, tanto en el ámbito neutral como en el de asesoría de confianza política.

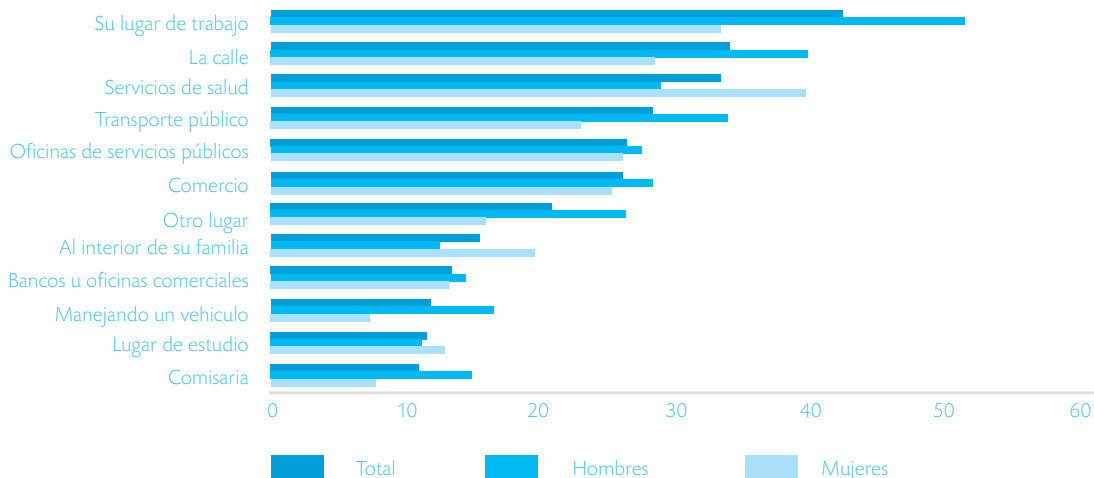
**2. Mejor gestión en el Estado, a cuyo efecto se presentan propuestas en cuatro áreas:**

- Personas: Subsecretarios profesionales dedicados exclusivamente a la gestión, bajo la dirección del ministro o viceministro; mejoras en el gobierno corporativo del Servicio Civil; extensión de la selección de altos directivos por mérito profesional; rediseño de

los convenios de desempeño, y nuevo estatuto para el empleo público.

- Financiero: Incentivos al ahorro en la gestión presupuestaria y mayor flexibilidad, y reducción de controles preventivos y de trámites para agilizar la gestión.
- Información: Dirección de Gobierno Digital y Tecnologías de la Información, que opere como plataforma de servicios compartidos, integre los datos de los ciudadanos que el Estado administra, y permita mejorar la gestión de la información interna en el Estado.

**Gráfico 1: Lugares donde se experimentan malos tratos**

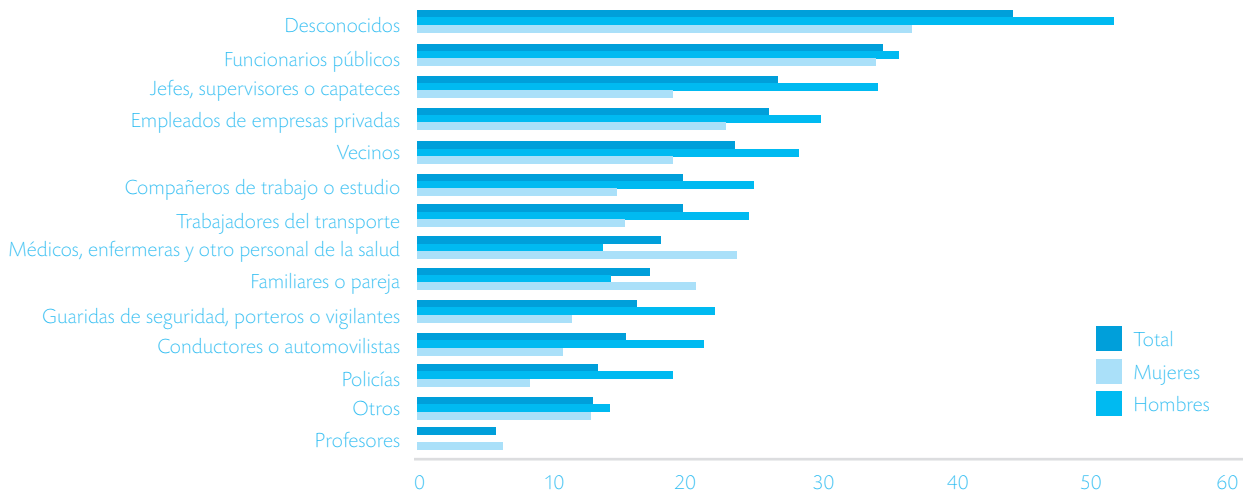


*Nota: El porcentaje se calcula sólo para el 41% de aquellos que tuvieron alguna experiencia de malos tratos. Cada entrevistado podía elegir múltiples alternativas, por lo que no suman 100%. Fuente: PNUD (2017).*

- Organización: Planificación estratégica con énfasis en gestión por procesos y rendición de cuentas; institucionalizar los sistemas de auditoría interna; continuar con las mejoras en Chilecompra, e implementar una plataforma de servicios compartidos para mejorar la regulación.
  - Control: Modificar la forma en que ejerce control la Contraloría General de la República; rediseñar el sistema de control de la gestión pública, y mejorar la calidad de la información disponible para evaluar el desempeño de la gestión pública.
  - Transparencia: Velar por la usabilidad de los datos y establecer plataformas para la medición de satisfacción de los ciudadanos.
- 3. Mejor evaluación, control y transparencia de la gestión pública:**
- Evaluación: Agencia de Productividad y Evaluación, con objeto exclusivo.

“  
 La Comisión de Modernización del Estado está convencida de que el país no puede seguir postergando una agenda continua de cambios, que mejore sustancialmente la eficacia y orientación ciudadana del Estado.  
 ”

Gráfico 2: Personas percibidas como autoras de malos tratos



Nota: El porcentaje se calcula sólo para el 41% de aquellos que tuvieron alguna experiencia de malos tratos. Cada entrevistado podía elegir múltiples alternativas, por lo que no suman 100%. Fuente: PNUD (2017).



## REFORMA DE LA SALUD

*La población considera a la salud como uno de los tres principales problemas que debe abordar el país. En este sentido, y dado que es evidente que la red de prestadores de salud no funciona bien, se conformó un grupo de expertos que plantearon una reorganización del sistema y un cambio en el modelo de gestión, financiamiento y atención, que se plasmó en el informe que se resume en estas páginas.*

### PROPUESTA DE MODERNIZACIÓN DE LOS PRESTADORES ESTATALES DE SALUD

Tras varios meses de trabajo, investigadores y académicos del CEP y de la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Chile —instituciones que convocaron a un grupo transversal de expertos—, presentaron en julio el documento *Modernización y fortalecimiento de los prestadores estatales de servicios de salud*, en la Casa Central de la Universidad de Chile.

Partiendo de un diagnóstico compartido en el sentido de que la red estatal de prestadores de salud no está funcionando bien, este grupo abordó la tarea de repensar su organización y operación, con miras a alcanzar acuerdos que permitan de su reforma. El objetivo final era lograr un conjunto de propuestas que posibiliten mejorar la calidad y equidad en la entrega de servicios de salud, poniendo como centro de las políticas públicas a las personas.

La propuesta plantea una reorganización de la red de prestadores estatales de salud y un cambio en su modelo de financiamiento y de atención. Lo que se busca es que las personas puedan acceder a una atención integral —que considere desde la prevención hasta los cuidados curativos y paliativos—, coordinada y continua.

Actualmente, el tiempo de espera para una atención hospitalaria del sistema estatal es de 168 días, mientras que en el sistema de salud privada no supera los 30 días.

Los investigadores que trabajaron en el informe están conscientes de las limitaciones presupuestarias del sistema, pero al mismo tiempo están convencidos de que, independientemente de ellas, se puede dar una estructura más apropiada que permita mejorar la atención.

Para realizar esta propuesta, el trabajo se dividió en dos etapas. En la primera, el grupo coordinador elaboró el diagnóstico y lineamientos iniciales, y, en la segunda, tres equipos independientes se enfocaron en el análisis y propuestas de mejora en los siguientes ámbitos: rectoría y gobernanza, financiamiento y modelo de atención. En relación con el primer ámbito, entre las principales propuestas se plantea: i) la creación de una Dirección Nacional de Salud, como entidad técnica e independiente que monitoriaría el desempeño de los prestadores estatales, y ii) la formación de organizaciones locales de salud (OLS), dependientes de la nueva Dirección Nacional de Salud, que estarían a cargo de la red estatal de prestadores de salud en cada zona, reemplazando a los actuales Servicios de Salud.



Respecto del segundo ámbito, financiamiento, se propone que el Fonasa sea el único financiador de prestaciones y que el método de pago sea en base a la entrega de un paquete de servicios para toda la población a cargo de una determinada OLS. Y en el tercer ámbito, modelo de atención, se apunta a fortalecer el enfoque de

cuidados centrado en las personas. Esto significa incorporar la alfabetización funcional de los usuarios; avanzar en la implementación de sistemas de información que permitan el acceso desde cualquier prestador de la red estatal a la historia clínica del paciente, y, finalmente, rediseñar y reorganizar de las funciones y roles en los centros

de salud para optimizar el tiempo de cada integrante del equipo de salud, especialmente en la atención primaria.

En la ceremonia en que se dio a conocer la propuesta estuvieron presentes el rector y el director de la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Chile, Ennio Vivaldi y Óscar Arteaga,





**EQUIPO QUE ELABORÓ LA PROPUESTA:**

**COORDINADORES:**

ÓSCAR ARTEAGA  
 HARALD BEYER  
 SOLEDAD MARTÍNEZ  
 EMILIO SANTELICES  
 CAROLINA VELASCO  
 SALVADOR VILLARINO.

**INTEGRANTES:**

FRANCISCA AGUIRRE  
 XIMENA BARROS  
 RODRIGO CASTRO  
 JUAN CATALDO  
 MAY CHOMALÍ  
 CRISTÓBAL CUADRADO  
 SYLVIA GALLEGUILLOS  
 JOSEFA HENRÍQUEZ  
 JUAN ILABACA  
 ANA SOFÍA LEÓN  
 RODRIGO MARTÍNEZ  
 FERNANDO MUÑOZ  
 FERNANDO POBLETE  
 NICOLÁS SILVA  
 JOSÉ SULBRANT.

**COLABORADORES:**

STEFANO BRUZZO  
 PEDRO CROCCO  
 CLAUDIO FARAH  
 CRISTIÁN REBOLLEDO  
 MARCOS VERGARA.

respectivamente, junto con el entonces director del CEP, Harald Beyer. El trabajo fue comentado por el ex Presidente de la República Ricardo Lagos y por los ex ministros de Salud Jaime Mañalich y Jorge Jiménez de la Jara.

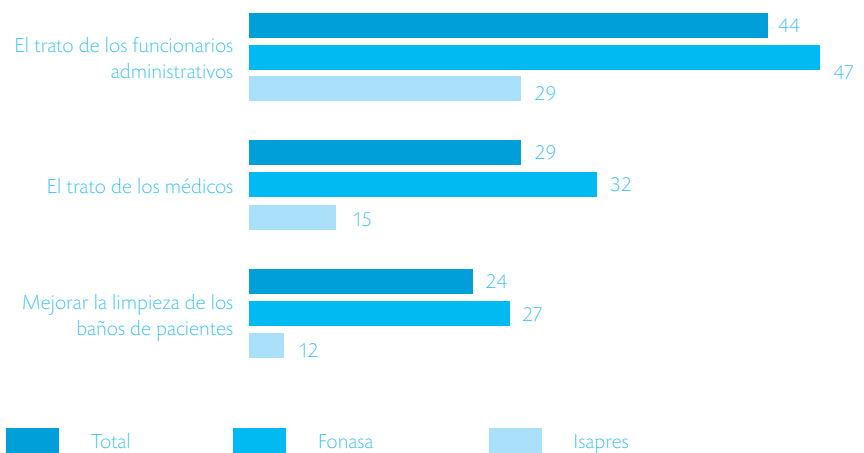
La propuesta fue presentada por Soledad Martínez, académica de la Universidad de Chile, y por Carolina Velasco, investigadora del Centro de Estudios Públicos, quienes coordinaron el proyecto junto al actual ministro de Salud, Emilio Santelices.



*La propuesta plantea una reorganización de la red de prestadores estatales de salud y un cambio en su modelo de financiamiento y de atención. Lo que se busca es que las personas puedan acceder a una atención integral.*



**Aspectos a mejorar en la atención hospitalaria según usuarios (3 primeras menciones), año 2015.**



Fuente: Superintendencia de Salud (2016).

---

## EXPOSITORES

*A lo largo de 2017, algunos de los principales expertos mundiales en diversas áreas del saber expusieron sus ideas en el CEP. Entre ellos, se destacan Jonathan Haidt, en el ámbito de la psicología social; Orlando Figes, en el de la historia de Rusia, al cumplirse 100 años de la revolución soviética; y Álvaro Vargas Llosa y Arturo Valenzuela, en el análisis de la política mundial.*









---

## EXPOSITORES

Una enorme variedad de temas abordaron los 137 expositores nacionales y extranjeros que fueron invitados a participar en algunos de los 61 seminarios que realizó el CEP en 2017.

La gama de tópicos incluidos se movieron desde materias científicas como las neurociencias hasta otras de gran contingencia como la crisis del Sename, las experiencias de otros países en el combate a los incendios forestales o los problemas urbanos que día a día enfrentan millones de habitantes de nuestras ciudades.

No faltaron otros temas más vinculados a la política y a la economía propiamente tal, como la discusión sobre democracia y regímenes de gobierno, o el debate sobre meritocracia y desigualdad.

Todas estas actividades congregaron a las más de 5.000 personas que asistieron a alguno de los eventos del CEP.

---



LISA VON TRAPP



*El poder de la billetera es uno de los pilares del Poder Legislativo en países democráticos. Un rol presupuestario efectivo para el Congreso está en el corazón de los asuntos que preocupan a nuestros países: transparencia, inclusividad y responsabilidad democrática.*



En el marco del Proyecto de Modernización del Estado en el que ha estado trabajando el CEP en los últimos dos años, se invitó a Lisa von Trapp, investigadora de la División de Presupuestos y Finanzas Públicas de la OCDE, a participar en el seminario “Discusión y evaluación de políticas públicas: Hacia una nueva institucionalidad”, organizado en conjunto con el Centro de Políticas Públicas de la Universidad Católica, en junio. Ella presentó el informe *El rol de las entidades fiscales independientes en regímenes presidenciales*. Por su parte, el profesor de Derecho Público de la Pontificia Universidad Católica, Sebastián Soto, expuso el artículo “Fortaleciendo las capacidades de los congresistas en la deliberación de políticas públicas”.

Los dos trabajos fueron comentados por el senador Carlos Montes, presidente de la Comisión de Hacienda del Senado y la actual vicerrectora académica de la Universidad Adolfo Ibáñez, Soledad Arellano.

Durante su visita, la académica también mantuvo varias reuniones de trabajo con los integrantes de la Comisión de Modernización del Estado del CEP.



## ORLANDO FIGES

“

*Sí, en 1917 todo fue posible, que Rusia se estabilizara hacia una suerte de democracia occidental, sobre la base de un Parlamento nacional en vez de una Asamblea Constituyente. Creo que cerca de octubre, si la intervención de Lenin no hubiera sido tan decidida en dirigir la Revolución hacia una dictadura bolchevique, si los otros partidos socialistas no hubieran tomado ventaja, quizás pudo haber surgido un nuevo tipo de democracia socialista.*

”

Con la conferencia del historiador inglés Orlando Figes se inició el simposio “Revolución rusa: Una sombra que aún no se extingue”, con motivo de cumplirse los 100 años del acontecimiento que marcó buena parte de la evolución del mundo durante el siglo XX. A esa primera charla del ciclo que organizó el CEP el 3 de octubre pasado, siguió otro encuentro —dos días más tarde— en el que el académico británico conversó con el historiador chileno Joaquín Fernandois, sobre “Rusia después de la caída de los socialismos reales”.

Figes es una autoridad mundial en este tema y ha publicado numerosos libros: *La Revolución Rusa 1891-1924. La tragedia de un pueblo* (1996), *El baile de Natacha. Una historia cultural rusa* (2002), *The*

*Whisperers. Private Life in Stalin’s Russia* (2007) y *Revolutionary Russia 1891-1991. A History* (2014). Actualmente, es profesor en el Birkbeck College, University of London.

El simposio se clausuró con un panel titulado “Revolución Rusa en América Latina y Chile”, en el que participaron tres destacados académicos. Evguenia Fediakova, doctora en ciencias políticas, presentó el trabajo *Una promesa incumplida. Revolución Rusa y América Latina*. Joaquín Fernandois expuso su trabajo sobre *La Revolución Rusa y la izquierda chilena hasta 1973*, y, finalmente, el historiador Rafael Pedemonte habló sobre *El fin del socialismo soviético, la Revolución Cubana y la izquierda latinoamericana: La historia de una doble derrota*.



## ALVARO VARGAS LLOSA

“

*La tercera vía que había logrado imponerse frente a la izquierda marxista e incluso captado a parte de la derecha liberal voló por los aires en los últimos años.*

”

No cabe duda que el panorama internacional y nacional parece cada vez más difícil de interpretar. Por eso, el Presidente del CEP, Enrique Barros invitó en octubre pasado a una jornada de reflexión y análisis en la que expuso el columnista de *El País* de España y de *The New York Times*, Alvaro Vargas Llosa.

En su intervención, abordó la realidad política internacional y específicamente, en qué están las derechas y las izquierdas señalando que lo que hoy se observa en ambos lados es “una tendencia hacia la multiplicidad y dispersión”. Definió los tres tipos de derecha con que nos encontramos en la actualidad: la derecha alternativa que se conoce como *alt-right*; la derecha populista y la derecha liberal. Afirmó que estas

mismas categorías también se aplican a la izquierda: izquierda alternativa o *alt-left*, izquierda populista e izquierda socialista, diciendo que sus mayores exponentes como Bill Clinton, Tony Blair y Felipe González se han convertido en los grandes perjudicados por el populismo de izquierda.

La actividad continuó con la sesión *Desafíos económicos para Chile: dos miradas*. La visión de la coyuntura fue abordada por Eduardo Engel, Director de Espacio Público y por Rodrigo Vergara.

La jornada se cerró con otras dos miradas sobre el momento político y sus proyecciones que presentaron Harald Beyer y Enrique Correa, Presidente de la consultora Imaginación.





BRIGITTE KRULIC

Una discusión sobre la democracia, la igualdad y el individualismo, entre otros temas, fue la que desarrolló la profesora francesa Brigitte Krulic, considerada como una de las especialistas mundiales en el pensamiento de Tocqueville. ¿Qué modernidad democrática? Una lectura 'tocquevilleana' de Nietzsche fue el título de la conferencia que dictó la profesora de la Universidad de Pais X Nanterre, quien afirmó que precisamente la palabra modernidad es la que permite establecer el vínculo entre estas dos figuras del pensamiento del siglo XIX, en una actividad que se realizó en octubre de 2017.



JONATHAN HAIDT

El populismo, la moral de la política y los riesgos a la libertad de expresión en las universidades anglosajonas fueron algunos de los temas que abordó el destacado psicólogo social Jonathan Haidt, considerado como uno de los 100 pensadores globales por la revista *Foreign Policy*.

El académico norteamericano dictó dos conferencias en el CEP. La primera sobre La psicología moral de la política y el populismo y la segunda, acerca de Los riesgos a la libertad de expresión en las universidades anglosajonas. También, en conjunto con La Otra Mirada, el CEP organizó la conferencia ¿Cómo nos afecta el capitalismo y qué hace por nosotros?, tras la cual fue entrevistado por el director del CEP, Harald Beyer, en un concurrido seminario en el Hotel Ritz.



YUKIKO FUKAGAWA

La profesora Yukiko Fukagawa expuso en el seminario Perspectivas de la estrategia de integración global de Japón, en un seminario que organizó el Centro de Estudios Públicos, en el que abordó la situación económica de Japón, su comercio exterior y los problemas que enfrenta el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica, conocido por las siglas TTP.

En este sentido, la académica de la Universidad Waseda señaló que no hay certeza de un sistema que valide el TPP, que probablemente será dejado a un lado tras la salida de Estados Unidos. Sin embargo, afirmó que se han estado dando otros pasos para promover la integración en el área del Asia Pacífico. Su presentación fue comentada por el vicepresidente del Consejo del Banco Central, Sebastián Claro.



**EDWARD KAUFMAN**

Experto en “transformación de conflictos”. Así se describe a Edward Kaufman, quien fue el orador principal en un seminario en el que se abordaron los problemas que enfrentan muchos proyectos de inversión y la creciente judicialización de los mismos, titulado Conflictos socio-ambientales y proyectos de inversión: Mecanismos de resolución colaborativa, que fue organizado por el CEP, en conjunto con Valor Minero y la Escuela de Derecho de la Universidad Alberto Hurtado, en julio.

Este académico es miembro del Centro de Desarrollo Internacional y Gestión de Conflictos de la Universidad de Maryland, ha integrado el Comité del Premio Nobel y el directorio de Amnistía Internacional.

En este encuentro, Sergio Muñoz, ministro de la Corte Suprema, y el abogado Javier Vergara abordaron la realidad actual y los mecanismos de resolución de conflictos.



**ANDREW SULLIVAN**

*Black Saturday* es el nombre con el que los australianos bautizaron una de las peores jornadas vividas en términos de muerte y destrucción por efecto del fuego, que vivieron el 7 de febrero de 2009. Andrew Sullivan relató esta experiencia en el seminario Los incendios forestales y sus consecuencias en los ecosistemas.

Sullivan es investigador senior de la Commonwealth Scientific and Industrial Research Organization (CSIRO), Australia.

En este encuentro se analizaron los efectos de los incendios que durante 16 días afectaron a la zona centro-sur de Chile en 2017, así como las lecciones que se pueden extraer de eventos similares en otros países. Las exposiciones se publicaron en *Debates de Política Pública*.



**ARTURO VALENZUELA**

Entre el presidencialismo y el parlamentarismo. Ése fue el tema de la conferencia magistral titulada Régimen presidencial: Perspectiva latinoamericana y debate en Chile, que dictó el politólogo y ex subsecretario de Asuntos Hemisféricos de Estados Unidos Arturo Valenzuela, en un seminario que el CEP organizó en conjunto con Fundación Chile 21. El académico se manifestó a favor de transitar hacia un régimen parlamentario en Chile, argumentando que ese sistema da una mejor salida a las crisis institucionales.

El presidente honorario de Chile 21, Carlos Ominami; la ex ministra, ex parlamentaria y ex alcaldesa, Carolina Tohá; y el actual senador y Andrés Allamand comentaron la presentación de quien también es actualmente director del Centro de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Georgetown.

**LUIS MILLER**

Un interesante debate se generó en el seminario Desigualdad y meritocracia: Aproximaciones experimentales, en el que expuso su trabajo el profesor Luis Miller, investigador de la Universidad del País Vasco, especialista en estudios experimentales y economía del comportamiento.

Su presentación fue comentada por Ricardo Guzmán, investigador del Centro de Complejidad Social, de la Facultad de Gobierno de la Universidad del Desarrollo, y Daniel Loewe, filósofo y profesor de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez.

**ALEXIS WICHOWSKI**

Las tecnologías de la información presentan nuevas interrogantes al sistema político y social. ¿Las redes sociales potencian o perjudican el proceso de formulación de políticas públicas? ¿Están los ciudadanos mejor informados y más comprometidos cívicamente?

Todos estos temas fueron abordados por Alexis Wichowski, profesora de la Escuela de Asuntos Internacionales y Públicos (SIPA, por sus siglas en inglés) de la Universidad de Columbia, en el seminario E-Policy: Riesgos y oportunidades de esta nueva forma de hacer política, organizado por el CEP y Columbia Global Center Santiago.

La académica fue encargada de eDiplomacy en el Departamento de Estado bajo el mandato de Hillary Clinton y, más recientemente, como directora de Análisis de Medios y Estrategia en la Misión Permanente de Estados Unidos ante la ONU.

**137**

### **EXPOSITORES PARTICIPARON EN LOS SEMINARIOS DELCEP**

ALBERTO ROBLES  
ALEXIS WICHOWSKY  
ALFREDO JOIGNANT  
ALFREDO MORENO  
ALONSO BUCAREY  
ALVARO DÍAZ  
ALVARO VARGAS LLOSA  
ANDREA BUTELMANN  
ANDRES ALLAMAND  
ANDRÉS HERNANDO  
ANDREW SULLIVAN  
ANWAR QUESILLE  
ARTURO VALENZUELA  
ASCANIO CAVALLO  
AUGUSTO IGLESIAS  
BARBARA SAAVEDRA  
CARLA PINOCHET  
CARLOS GRACIA  
CARLOS MONTES  
CARLOS OMINAMI  
CARLOS PEÑA  
CARLOS RUIZ  
CARMEN PAGES  
CAROLINA TOHA  
CAROLINA VELASCO  
CLAUDIA MARTÍNEZ  
CLAUDIA PAREDES  
CLAUDIO ALLENDE

CLAUDIO LATORRE	JAIME BELLIO	PABLO GARCIA
CLAUDIO LUCARELLI	JAIME MAÑALICH	PATRICIO FERNÁNDEZ
CLAUDIO ORREGO	JAVIER VERGARA	PAULA BEDREGAL
CONSTANZA IHNEN	JEANETTE VEGA	PAULA CRUZAT
DANIEL GONZÁLEZ	JOAQUÍN FERNANDOIS	PAULA JIRÓN
DANIEL MANSUY	JOHN MACKENZIE	PAULINA SOLIS
DANIEL RAMÍREZ	JONATHAN HAIDT	PAULINA VELOSO
DANILO PETROVICH	JORGE JIMÉNEZ DE LA JARA	PEDRO CAYUQUEO
DAVID ALTMAN	JORGE NAVARRETE	RAFAEL GUMUCIO
EDUARDO BROWNE	JOSÉ IRAN MORENO	RAFAEL PEDEMONTE
EDUARDO ENGEL	JOSÉ JOAQUÍN BRÜNNER	RAMÓN VALLEJO
EDUARDO HERNÁNDEZ	JOSÉ PABLO ARELLANO	RAPHAEL BERGOEING
EDWARD KAUFMANN	JOSEFA HENRÍQUEZ	RICARDO ESCOBAR
ENRIQUE CORREA	JUAN ARMESTO	RICARDO LAGOS ESCOBAR
ERNESTO RODRÍGUEZ	JUAN CARLOS CASTILLA	ROBERTO ARAYA
ESPERANZA JOHNSON	JUAN IGNACIO PIÑA	ROBERTO MÉNDEZ
ESTEBAN CALVO	JUAN PABLO IZQUIERDO	RODRIGO AGUIRRE
EVGUENIA FEDIAKOVA	JUAN PABLO VALENZUELA	RODRIGO MARQUEZ
FELIPE GONZÁLEZ	LISA VON TRAPP	RODRIGO VALDÉS
FELIPE HARBOE	LORETO COX	RODRIGO VERGARA
FELIPE KAST	LUIS EDUARDO BRESCIANI	ROLF LÜDERS
FERNANDO MONCKEBERG	LUIS FELIPE LAGOS	RONY JARA
FRANCESCO PAOLUCCI	LUIS LARRAÍN	ROSA DEVÉS
FRANCISCA DE IRUARRIZAGA	LUIS OSCAR HERRERA	SALVADOR VALDÉS
FRANCISCO CARRILLO	MARCELA BUSTAMANTE	SEBASTIAN CLARO
FRANCISCO FIGUEROA	MARCELO SOMARRIVA	SEBASTIÁN SOTO
FRANCISCO JOSÉ COVARRUBIAS	MARTIN FONCK	SERGIO MUÑOZ
GONZALO CORDERO	MARTIN HOPENHAYN	SLAVEN RAZMILIC
GONZALO MARTNER	MAURICIO DUCE	SOLEDAD ARELLANO
GONZALO MUÑOZ	MAURICIO REDOLÉS	SOLEDAD MARTÍNEZ
HARALD BEYER	MAX COLODRO	SUSANA PAULA
HÉCTOR OLIMPO	NICOLAS MENA	SYLVIA EYZAGUIRRE
HÉCTOR SÁNCHEZ	OLGA BARBOSA	VICENTE SERRANO
HÉCTOR SOTO	ORLANDO FIGES	VÍCTOR HERRERO
HEIDI BERNER	OSCAR GUILLERMO GARRETÓN	YUKIKO FUKAGAWA
HERNÁN ARANEDA	PABLO CELHAY	
IGNACIO BRIONES	PABLO CORREA	



---

## ENCUESTAS

*Con la publicación de ¿Malestar en Chile? Informe Encuesta CEP 2016, el CEP inició una nueva serie de publicaciones anuales que recogerán, desde diferentes perspectivas, la evolución de las conductas, creencias, actitudes y valores de los chilenos, tomando como base la enorme riqueza de datos que surgen de 30 años de estudios de opinión.*









## ENCUESTA

*El informe revela que las personas más educadas, con mayor acceso a bienes de consumo y más expuestas a flujos informativos, tienden a declarar niveles de insatisfacción más altos para el resto del país.*

En 2017, el Programa de Opinión Pública del Centro de Estudios Públicos (CEP) cumplió treinta años: el primer estudio de opinión pública se realizó en 1987. Para conmemorar este aniversario, el CEP dio un paso adicional en el intento por conectar a la sociedad chilena con quienes se interesan en comprenderla —objetivo principal de este programa desde sus inicios—, por medio de la publicación de un informe acerca de uno de los temas más debatidos en el pasado reciente en Chile: la existencia de un malestar en nuestra población. Con ello, iniciamos una serie de publicaciones anuales que abordarán materias que permitirán conocer, desde diferentes perspectivas, la evolución de las conductas, creencias, actitudes y valores de los chilenos.

Este informe, titulado *¿Malestar en Chile? Informe Encuesta CEP 2016*, a cargo de Ricardo González, coordinador de opinión pública, analizó las hipótesis que intentaron explicar este fenómeno a partir del fortalecimiento del movimiento estudiantil en 2011, que reforzó el diagnóstico sobre un malestar que se originó a fines de los años 1990. También analizó las soluciones que se esbozaron para remediarlo, a la luz de las cifras generadas por los estudios de opinión pública que hemos realizado desde 1987.

La existencia de un malestar fue el eje articulador de todas las reformas pro-

puestas e implementadas durante la segunda administración de Michelle Bachelet. De hecho, en 2013, cuando ella aceptó la nominación como candidata a la presidencia por la Nueva Mayoría, sostuvo: “Sabemos que hay un malestar ciudadano bastante transversal. Lo hemos visto en los estudiantes, en su movilización por una educación gratuita y de calidad. (...) La enorme desigualdad en Chile es el motivo principal del enojo; un enojo que se manifiesta, además, como desconfianza en las instituciones”. Parecía ser que los culpables del malestar eran la desigualdad y los pilares económico y político del modelo de desarrollo, construido durante las últimas cuatro décadas. ¿El antídoto contra el malestar? Reformas profundas a ese modelo.

Pero, ¿había malestar entre los chilenos? El 82 por ciento de los consultados en agosto 2015 afirmó estar satisfecho o muy satisfecho con su vida en general, 5 puntos porcentuales más que en 2011— año del apogeo de las manifestaciones de los estudiantes—y 20 puntos porcentuales por encima de lo declarado por la población en 1995. Los datos de las encuestas también revelan mejoras similares en aspectos específicos de la vida de los chilenos, que hacen que la satisfacción acerca de la vida general, y de ciertas áreas en particular, sea mayoritaria entre nuestros compatriotas.





El malestar tampoco aparece en el entorno inmediato de los individuos, ya que la satisfacción con la vida atribuida a la familia es igual o superior que la declarada por los individuos, y la imputada a los amigos es algo menor que la propia, pero la diferencia no es significativa (en agosto de 2015). Sin embargo, sí se observa en las creencias sobre las vidas de los demás. A partir de 2014, el CEP comenzó a incorporar en sus encuestas una pregunta sobre la satisfacción atribuida al resto del país. Como se ve en el Gráfico 1, los chilenos perciben que, en promedio, el resto del país está menos satisfecho que ellos mismos y su entorno.

El análisis empírico presente en el informe revela que las personas más educadas y con mayor acceso a bienes

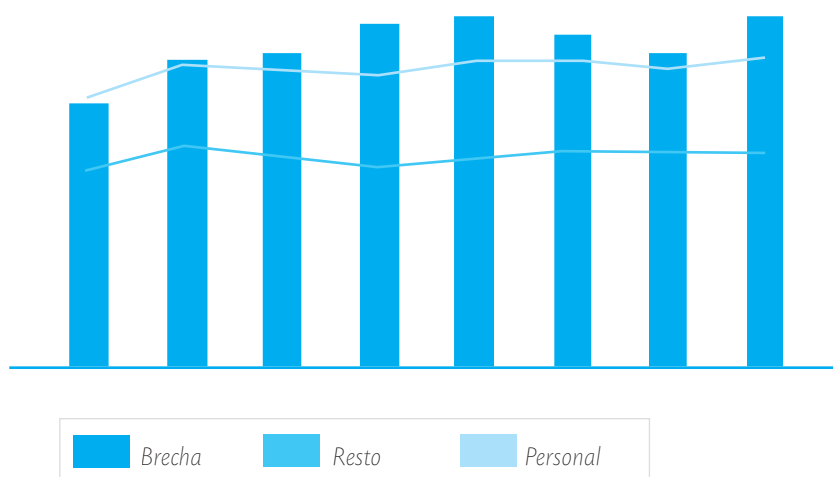
de consumo tienden a declarar niveles de insatisfacción más altos para el resto del país, tal como aquellos individuos que están más expuestos a los flujos de información política. En otras palabras, a mayor exposición a medios de comunicación masiva, en un entorno noticioso muy negativo como el vigente entre 2015 y 2016, alimentado por el deterioro de la situación económica del país, las investigaciones de financiamiento irregular de la política y las estafas a consumidores en diversos mercados, entre otros eventos, los individuos tienden a atribuir más insatisfacción al resto de los chilenos. De este modo, hay malestar, pero no en la vida personal y cotidiana de los individuos, sino en el mundo circundante, al cual sólo es posible acceder de manera mediada.

Por otra parte, como se enunció al principio, se ha dicho que la percepción de desigualdad es una manifestación del malestar de los chilenos hacia el “modelo”. En específico, se ha sostenido que el “modelo” genera desigualdad en el acceso a servicios, ya que sólo las personas con salarios más altos pueden acceder a servicios esenciales (educación, salud y pensiones) de calidad. Si eso es cierto, entonces una mayor igualdad de ingresos podría generar un acceso más igualitario a tales servicios.

Sin embargo, de acuerdo a las cifras de las encuestas CEP, la mayoría de los chilenos tienden a privilegiar los premios al esfuerzo, en desmedro de la igualdad de ingresos. En efecto, de acuerdo a la encuesta desde 1990 a la fecha, las creencias de los chilenos sobre las causas de



**Gráfico 1: Disociación entre la satisfacción por la vida propia y la del resto de los chilenos, 2014-2017**



*Nota: Satisfacción con la vida (bienestar subjetivo) personal del encuestado, percibido para el resto del país y brecha (diferencia) entre ambos indicadores. Fuente: elaboración propia a partir de los estudios nacionales de opinión pública CEP.*

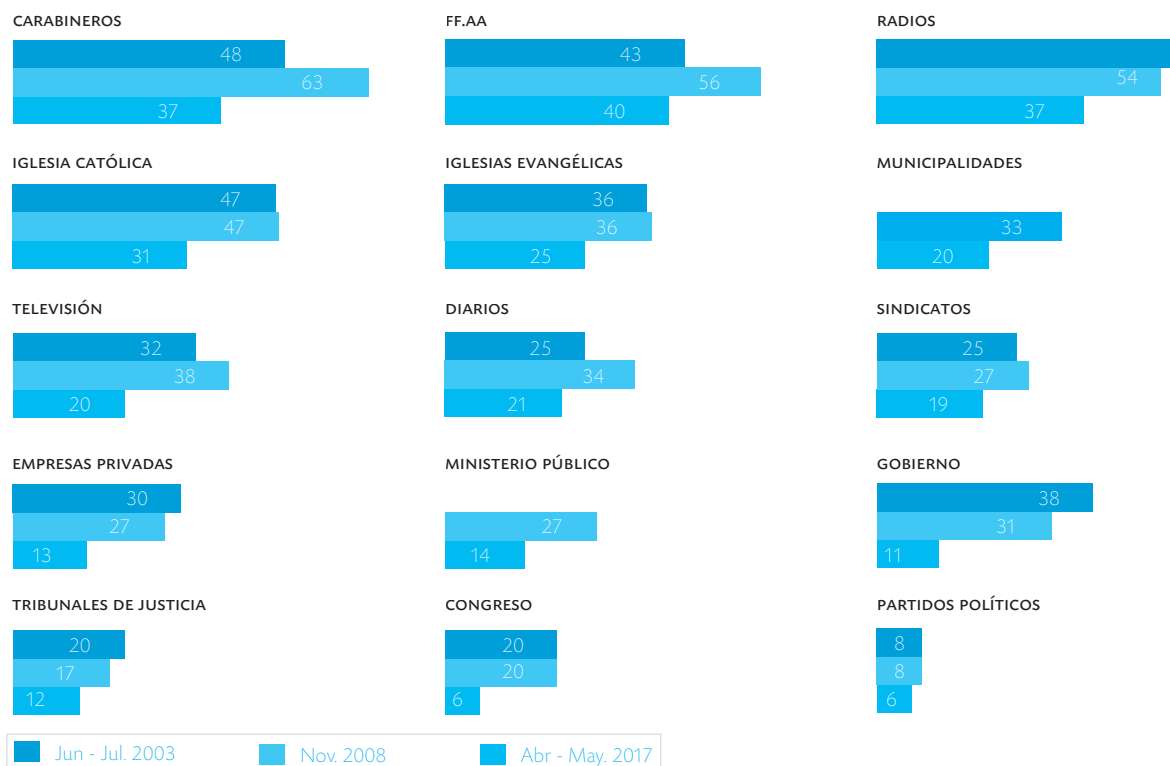
la pobreza y la riqueza se inclinan hacia un mayor individualismo, porque consideran que variables asociadas al esfuerzo como la iniciativa y el trabajo responsable, son las razones más importantes para explicar los buenos resultados económicos. Esto, en desmedro de las circunstancias no directamente asociadas al esfuerzo personal como provenir de una familia rica, los contactos o “pitutos” o, simplemente, la suerte, y de la ayuda del Estado. Estas creencias se han mantenido estables en la población desde 1990.

Al mismo tiempo, nuestra población manifiesta mucha preocupación por la ocurrencia de eventos esperados o inesperados que afecten la situación económica del hogar, y evalúan mal el funcionamiento de algunos servicios públicos y privados encargados de atenuar tales inseguridades. Aunque en ningún caso ello reflejaría el deseo de un nuevo modelo, ya que la ciudadanía privilegia una visión que descansa en mayor medida en los incentivos al esfuerzo y la responsabilidad individual. Más bien, plantea que la ciudadanía reconoce la existencia

de problemas específicos asociados a las diferentes prestaciones de servicios y que demandan una solución. Pareciera ser que aquí yace uno de los desafíos para nuestro país en el futuro.

Otro punto abordado en el informe tiene relación con el acentuado y sostenido declive en la confianza en las instituciones y en la política en general (ver Gráfico 2). A menudo, se sostiene que por esta razón habría una crisis de gobernabilidad en ciernes. Sin embargo, la experiencia internacional muestra que una desconfianza alta puede coexistir con un razonable desempeño institucional (hay países con mejores instituciones que Chile y mayor desconfianza). Más bien, pareciera que se trata de un fenómeno asociado a la modernización: individuos más educados son más exigentes con las autoridades públicas y menos leales políticamente, lo que sumado a una mayor exposición mediática, aumenta y visibiliza las críticas hacia la política, profundizando la desconfianza. Al mismo tiempo, las expectativas de las personas cambian, de modo que las instituciones existentes ya no son eficaces en satisfacerlas. En nuestro país, el principal motivo de desconfianza es la corrupción. Sin embargo, la percepción generalizada de corrupción en el servicio público no se condice con la experiencia de los chilenos en la vida cotidiana. Según la encuesta CEP de julio-agosto 2016, sólo el 7 por ciento de

Gráfico 2: Confianza en las instituciones, 2003-2017



la población afirma que, con frecuencia, le piden coimas para acceder a un servicio público. Pero, al mismo tiempo, el 70 por ciento cree que bastantes funcionarios públicos están involucrados en casos de corrupción.

Por último, a través de un análisis cuantitativo encontramos que, para seguir avanzando en bienestar, el crecimiento

de los ingresos y la calidad de la educación deben ser prioridad. El primero está asociado directa y positivamente con la satisfacción con la vida. El segundo está vinculado indirectamente con el bienestar, a través de la percepción de movilidad social: aquellos que alcanzan niveles de educación superiores que sus padres declaran también alcanzar una posición social más alta y, por

ello, niveles de satisfacción mayores. También encontramos que la pérdida en bienestar (subjetivo) de estar un peldaño más abajo que los padres en la escala de posición social, es mayor que la ganancia en bienestar generada por subir un peldaño en la misma escala. Esto significa que la población quiere seguir avanzando y que resiente bastante la desaceleración del progreso.

## MOMENTO ECONOMICO

*Durante una década, el economista Vittorio Corbo organizó estos encuentros cada dos meses, para analizar las proyecciones de la economía mundial y nacional y el estado de la escena política local. A partir de 2018, esta actividad está a cargo de Rodrigo Vergara.*





Con la incorporación del investigador senior del CEP, **Vittorio Corbo**, al Consejo Directivo de la institución, se cerró un ciclo de casi 10 años del seminario El Momento Económico y el Horizonte Político, que él dirigió. Estos encuentros se continuarán realizando durante 2018, ahora bajo la conducción de nuestro investigador Rodrigo Vergara.

El CEP agradece el significativo aporte realizado por Vittorio Corbo, tanto al organizar esta actividad cada dos meses, como por los numerosos seminarios que llevó a cabo y moderó a lo largo de estos años. Igualmente, cabe destacar su importante contribución como investigador que se plasmó en diversas publicaciones y libros. Y en siempre interesantes conversaciones con los demás investigadores del CEP.

Para el Momento Económico y Horizonte Político, el destacado economista invitaba a un exclusivo grupo de empresarios, ejecutivos y líderes de opinión a estas reuniones, con el fin de analizar la coyuntura política y las perspectivas económicas.

En la primera parte de este seminario, Vittorio Corbo pasaba revista a los principales acontecimientos de la economía mundial y nacional, y efectuaba proyecciones sobre su comportamiento para el resto del año.

Para revisar el momento político, se convidaba a dos destacados analistas, con el fin de que entregasen su visión sobre los sucesos políticos que estaba viviendo el país. Este año participaron en las sesiones Enrique Correa y Alfredo Moreno, Max Colodro y Roberto Méndez, Gonzalo Cordero y Jorge Navarrete, Ascanio Cavallo y Francisco Covarrubias, Alfredo Joignant y Luis Larraín, Harald Beyer y Óscar Guillermo Garretón.

Posteriormente, se publicaba un documento *Puntos de Referencia* con el análisis económico en la página web del CEP.



---

## CICLO

*El Programa Crítica y Celebración mantiene el espíritu original de los ciclos para jóvenes universitarios, que desde hace más de 30 años han estado orientados a la reflexión intelectual, a cultivar el pensamiento y el goce estético, conducidos por Ernesto Rodríguez Serra, a quien el CEP rindió en 2017 un homenaje por su invaluable labor.*

---





## CRÍTICA Y CELEBRACIÓN

### HOMENAJE A ERNESTO RODRÍGUEZ

Una de las actividades que tuvo gran convocatoria fue el ciclo que se denominó Legados, el que contempló conferencias sobre las ideas de tres influyentes intelectuales del siglo XIX: Marx, Weber y Engels.

Desde su creación, el Centro de Estudios Públicos se planteó como uno de sus principales objetivos contribuir a la formación intelectual de los jóvenes. Para esto ha realizado ciclos de charlas y conferencias para estudiantes universitarios. A cargo de esa tarea por más de 30 años ha estado Ernesto Rodríguez Serra, a quien el CEP le rindió un homenaje el año pasado, por su significativa contribución a que el CEP se haya convertido en un importante lugar de encuentro y pensamiento de nuevas generaciones.

Emblemática figura, hombre de gran conversación y de un entusiasmo chispeante, las palabras de Ernesto Rodríguez han marcado a cientos de estudiantes universitarios que han asistido a los ciclos, los que hasta hoy sigue organizando los días miércoles en el CEP, sobre los más variados ámbitos del saber. En una emocionante y festiva ceremonia —realizada el 5 de abril de 2017—, que incluyó música, poesía y emotivos discursos, el CEP rindió tributo a su trayectoria.

Con su energía inagotable, unos días antes de este homenaje, Ernesto ya había dado inicio al ciclo que desde hace algunos años bautizó como Programa de Crítica y Celebración, cuyas actividades han estado orientadas a la reflexión intelectual, a cultivar el pensamiento y el goce estético. Desde

2016, Francisco Walker ha sido su cercano colaborador en esta tarea.

Arquitectura y Política: el Santiago que queremos, fue el encuentro con que se inició el año 2017. Para reflexionar sobre la ciudad, se invitó al intendente de Santiago, Claudio Orrego, junto a Luis Eduardo Bresciani y Paula Jirón, y a los investigadores del CEP Raphael Bergeing y Slaven Razmilic.

La segunda actividad del año, ya en abril, fue una conversación de los filósofos Daniel Ramírez y Martín Hopenhayn, quienes hablaron sobre ¿Una ética para nuestro tiempo?, intentando responder a una serie de inquietantes preguntas: ¿Qué fuerza tiene hoy la ética cristiana? ¿Qué fuerza tiene hoy la ética burguesa? ¿Qué ética tiene hoy la clase trabajadora?, entre otras.

El programa continuó en mayo con un ciclo denominado Legados, en el que se abordó, en sesiones consecutivas, las ideas de algunos de los pensadores más influyentes del siglo XIX. Partió con Marx, que estuvo a cargo del mismo Hopenhayn; siguió con Weber, en manos del sociólogo José Joaquín Brünner, y, finalmente, cerró con Nietzsche, del que habló el filósofo Vicente Serrano. También en mayo, se reflexionó sobre la idea de Estado en el pensamiento del historiador Mario Góngora, que estuvo a cargo de Marcelo Somarriva.





El primer semestre se cerró con la conversación sobre El Cuidado de la Tierra, que corresponde a la parte del ciclo en la que todos los años se abordan los problemas que enfrenta el planeta para su sobrevivencia. En esta ocasión participaron cuatro especialistas: la bióloga que dirige la Wildlife Conservation Society en Chile, Bárbara Saavedra, el paleo-climatólogo Claudio Latorre, el antropólogo Martín Fonck, y el Premio Nacional de Ciencias Juan Carlos Castilla.

La política se tomó los primeros encuentros del mes de agosto. El

ciclo Nueva Izquierda / Nueva Derecha apuntó a generar espacios de conversación entre actores políticos que desde sus divergencias puedan establecer un diálogo respetuoso, orientado a abrir el horizonte político actual. En la primera sesión, el sociólogo Carlos Ruiz y el filósofo Daniel Mansuy expusieron opiniones sobre el estado actual de la política en Chile. En el panel de la segunda sesión, Patricio Fernández, Jaime Bellolio, Sylvia Eyzaguirre y Francisco Figueroa, abordaron los proyectos políticos desde sus distintas perspectivas. En otra sesión, los economistas Gonzalo

Martner y Rolf Lüders conversaron sobre las tensiones existentes entre la economía y la política a la hora de hacer políticas públicas.

Como ya es tradicional, el cine también estuvo presente en el programa, con una mirada a la producción del director italiano Roberto Rossellini. La primera película fue Paisá (1946), comentada por el escritor Rafael Gumucio, después vino Alemania Año Cero (1948), analizada por Ascanio Cavallo, y la última fue Viaje a Italia (1954), que fue criticada por Héctor Soto.



Noviembre estuvo dedicado a la celebración de la modernidad, con tres encuentros bajo el mismo hilo conductor. La idea fue conversar sobre su evolución en el pensamiento y las artes entre los siglos XVIII y XIX, particularmente en la música y en las ideas de Kant.

La primera de estas sesiones fue el El Cuarteto de Cuerdas: De Haydn a Beethoven, en la que el director de orquesta Eduardo Browne, acompañado de un cuarteto de cuerdas, mostró y explicó cómo se originó el conjunto de cuatro instrumentos de cuerdas que conocemos hoy, y cómo evolucionó hasta llegar a las grandes y conocidas piezas de Beethoven. Dos conferencias posteriores se desarrollaron bajo el paraguas de un título común: De Kant a Beethoven. Origen y explosión de los tiempos nuevos. En la primera se leyó un texto del rector Carlos Peña sobre Emmanuel Kant. La

segunda estuvo destinada a la figura de Ludwig van Beethoven, a cargo del reconocido director de orquesta Juan Pablo Izquierdo, Premio Nacional de Artes Musicales.

La poesía se tomó la siguiente sesión del ciclo. El poeta y músico Mauricio Redolés conversó con el editor de Penguin Random House, Vicente Undurraga, sobre dos de sus más recientes libros, pero además leyó fragmentos de sus recuerdos y recitó algunos de sus textos.

El Programa de Crítica y Celebración del Centro de Estudios Públicos cerró el año dedicando su última sesión a conmemorar el centenario del natalicio de Violeta Parra. Víctor Herrero, autor de la biografía Después de Vivir un Siglo, comentó los principales aspectos de la vida de la autora y el trabajo que realizó para escribir dicha biografía.





---

## PUBLICACIONES

*Durante 2017 el Centro de Estudios Públicos realizó una serie de publicaciones, entre las que se cuentan las cuatro ediciones anuales de la revista de Estudios Públicos, cuatro libros e informes, además de los documentos Puntos de Referencia y Debate de Política Pública que recogen estudios y reflexiones de nuestros investigadores.*

---









## REVISTA ESTUDIOS PÚBLICOS

Como es habitual, el año pasado se publicaron cuatro números de Estudios Públicos, la revista académica y multidisciplinaria que el CEP publica sin interrupciones desde hace 36 años.



### Edición N° 145, verano 2017

**Juan Monckeberg, José Hernández, Kay Bergamini y Cristián Pérez**, A propósito de la propuesta de control de los planes de manejo de áreas protegidas del Estado; **Hugo Jofré y Patricio Navia**, Densidad de militancia partidista, aprobación presidencial y el desempeño electoral de la derecha en Chile (2010-2014); **Alejandra Salinas**, El liberalismo clásico de James M. Buchanan; **Maite de Cea**, El sendero de la institucionalidad cultural chilena: cambios y continuidades; **Agustín Squella**, Cultura de derechos y de deberes; Pablo Chiuminatto, Ecos de una crisis. Hacia la creación de un Ministerio de Cultura; **Pedro Gandolfo**, Paradojas del legislador bien intencionado; **Carla Cordua**, Hannah Arendt sobre el totalitarismo; **Virgilio Rodríguez**, Joaquín de Fiore: la edad del Espíritu; **Mariana Aylwin**, Una reflexión



profunda en un debate ideologizado (La frágil universidad, de Hugo Herrera); **Juan Manuel Garrido**, El absoluto universitario (La frágil universidad, de Hugo Herrera); **Andrés Bernasconi**, Académicos en uso público de la razón (La frágil universidad, de Hugo Herrera).

### Edición N° 146, otoño 2017

**José Cuesta, José Díaz, Francisco Gallego, Felipe González y Guillermo Marshall**, La reforma agraria chilena: hechos estilizados a la luz de una nueva base de datos; **Andrés Hernando y Estéfano Rubio**, Impuesto negativo al ingreso del trabajo: una política contra la desigualdad; **Andrea Báez, Juan José Price, Andrea Rebolledo y Bruce Seaman**, Estudio de valoración contingente de la red de bibliotecas públicas de Chile; **Bruce Seaman**, ¿Qué está en juego al optar entre distintas formas de apoyo para el

sector cultural?; **Bruno Bettati**, Audiovisual: ¿gasto o inversión pública?; **Justo Pastor Mellado**, Instrumentos de apoyo a la gestión de entidades culturales complejas; **Elke Schlack**, El patrimonio de la ciudad entendido como un valor. Cómo se regula y se incentiva ese valor; **Víctor Espinosa Loyola**, Ludwig von Mises y el rol del economista: un enfoque histórico; **Marisol García**, Violeta Parra en plural; **Miguel Naranjo Ríos**, Discografía de Violeta Parra; **Mike Wilson**, Ecuaciones capciosas (Conferencia sobre ética y Observaciones sobre La rama dorada de Frazer, de Ludwig Wittgenstein); **Pablo Beytía Reyes**, Una grieta en la civilización occidental (Las raíces del romanticismo, de Isaiah Berlin); **Neil Davidson**, Chile a través del espejo (Conversaciones interrumpidas. Memorias, de Sebastián Edwards); **Lucas Mac-Clure**, La academia y el futuro del cambio constitucional: reflexiones en clave democrática (Propuestas constitucionales, de Lucas Sierra, ed.)

**Edición N° 147, invierno 2017**

**Lucas Sierra**, El nasciturus como persona: lectura incompleta, doctrina distorsionada y jurisprudencia correctiva; **Alejandro Vergara y Daniel Bartlett**, Propuestas para la regulación del Tribunal de Contratación Pública. Organización, competencia y procedimiento; **Carlos Peña**, ¿Cuánta desigualdad necesita la democracia? Beltrán Un-

durruga, La (des)igualdad: ¿social o política?; **Joaquín García-Huidobro**, La difícil relación de la derecha con la igualdad; **Carolina Bruna Castro**, Igualdad y autonomía; **Carlos Ruiz Encina**, Incongruencias en los usos de los ideales de libertad e igualdad; **María Luisa Méndez**, Teoría social y política; **Felipe Schwember**, ¿Igualdad o igualitarismo? Dos perspectivas acerca de la justicia; **Pablo Ortúzar**, Age of Liberals; **Ernesto Ottone**, El concepto de acumulación civilizatoria. Entre universalismo e identidad cultural; **Modesto Gayo**, El individuo frente a la sociedad o el western sociológico (El miedo a los subordinados, de Kathya Araujo).

**Edición N° 148, primavera 2017**

**Sam Fleischacker**, Empatía y perspectiva: una concepción smithiana de la humanidad; **P. Furche**, **C. Ma-**

**deira**, **M. Marcel** y **C. Medel**, FinTech y la banca central en la encrucijada; **Alejandro Vergara**, El mito de la inexistencia de plazos fatales para la administración y el “decaimiento” en los procedimientos administrativos; **Cristián Pérez**, A 45 años de la visita de Fidel Castro: reflexiones sobre su efecto en la izquierda chilena; **Sofía Correa**, No murió disparando sino disparándose; **José Joaquín Brunner**, Juventud chilena: cultura de masa, minorías activas y tensiones de época; **François Fédier**, La crítica es fácil, pero el arte es difícil; **M.A. Salah**, **J.M. Huerta**, **H. Corral** y **E. Barros**, Un jurista singular (Lo público y lo privado en el derecho. Estudios en homenaje al profesor Enrique Barros Bourie, de A. Schopf y J. C. Marín, editores); **Felipe Schwember**, La filosofía como troleo (“Age of Liberals”, de Pablo Ortúzar).





## LIBRO

*"Todo esfuerzo tendiente a observar lo que sucede en la Vieja Frontera, desde la óptica que se la quiera mirar, es una contribución que debiera orientar las políticas en una región que está cansada de esperar".*

Jorge Pinto, historiador.

Los resultados de la encuesta realizada en 2016 entre la población mapuche urbana y rural, cuyos datos fueron contrastados con un ejercicio similar que había hecho el CEP en 2006, fueron el punto de partida para el libro *El Pueblo Mapuche en el siglo XXI: Propuestas para un nuevo entendimiento entre culturas en Chile*, editado por Isabel Aninat, Verónica Figueroa y Ricardo González, y prologado por el historiador Jorge Pinto.

Según los editores, este volumen fue concebido como un ejercicio intercultural e interdisciplinario, con el objetivo de aproximarse al mundo mapuche y a la relación entre éste y el Estado, tomando como base las encuestas especiales realizadas entre 2006 y 2016.

La comparación entre los dos sondeos permitió hacer una reveladora radiografía de los cambios que se habían producido apenas en una década en los más diversos ámbitos: cultural, político, institucional, económico y lingüístico, entre otros. Entre los más importantes se destacó el dominio de la lengua, que es considerado como el aspecto esencial para mantener su cultura e identidad. Pese a esa percepción, la diferencia entre los que no hablaban ni entendían el mapuzungun creció en 11 puntos porcentuales en ese lapso. En 2006, el 57 por ciento manejaba la lengua, versus un 46 por ciento en 2016. Al igual

que ha sucedido con el resto del país, la confianza en las instituciones también experimentó una significativa caída. En 2006, el 49 confiaba en el Gobierno, en circunstancias que en 2016, esa cifra era de apenas 11%.

Con la idea de contribuir a diseñar una mejor política pública para la población indígena, el CEP convocó a un grupo de especialistas —de diferentes corrientes políticas y miradas académicas—, para que abordaran los problemas y desafíos que respeto de los Mapuche la encuesta revela. El producto de esa reflexión fue este texto, en el que se recogen 12 artículos que abarcan una amplia gama de materias, además del prólogo que fue escrito por el reconocido historiador Jorge Pinto.

El análisis de las cifras fue complementado con las miradas de especialistas con diferentes posiciones políticas, cosmovisiones y disciplinas académicas. El libro concluye con un conjunto de propuestas de política pública indígena, que permitan producir un diálogo más fructífero entre el pueblo mapuche y el Estado y con ello, sentar las bases de un nuevo entendimiento entre culturas en Chile.

El lanzamiento del libro se efectuó en septiembre y estuvo a cargo del periodista y columnista Pedro Cayuqueo, y del rector de la Universidad Diego

Portales, Carlos Peña. Posteriormente, los editores también lo presentaron en Temuco en la Universidad de La Frontera.

A continuación se detallan los títulos y los autores de cada uno de los artículos que contiene este volumen.

#### CONTENIDO

“Relaciones interculturales entre mapuches y no mapuches: desigualdad, segregación y autonomía”

Ricardo González T. y Bernardo Mackenna C.

“Ser mapuche en la ciudad: Perspectivas sobre migración, etnificación y cultura”

Walter A. Imilan O.

“Pueblos indígenas y su reconocimiento constitucional. Formas de autonomía territorial y no territorial”

Manuel Antonio Núñez P.

“Los derechos políticos de los pueblos indígenas y la encuesta mapuche del CEP”

Salvador Millaleo H.

“Confianza y el pueblo mapuche: análisis desde la perspectiva de desempeño institucional”

Isabel Aninat S.



“Institucionalidad pública, participación y representación política de los pueblos indígenas en Chile”

Verónica Figueroa H.

“Encuesta “Los mapuches rurales y urbanos 2016”: Un análisis desde el enfoque de derechos indígenas”

Nancy Yáñez F.

“Compra de predios en conflicto. Análisis crítico y una propuesta”

Sebastián Donoso R.

“El estado de la lengua mapuche, diez años después”

Fernando Zúñiga y Aldo Olate V.

“Políticas públicas de lengua y cultura aplicada al mapuzugun”

Elisa Loncón A.

“Situación socioeconómica reciente de los mapuches: 2009-2015”

Rodrigo Cerda N.

“Desigualdades en salud entre mapuches y no mapuches: ¿Mito o realidad?”

Stefano Bruzzo G. y Josefa Henríquez P.



**PUNTOS DE REFERENCIA**

*Los investigadores del CEP contribuyeron a generar un debate informado con la presentación de una serie de trabajos de análisis y propuestas que se publicaron en nuestros documentos Puntos de Referencia y Debates de Política Pública.*

**N° 475, diciembre 2017**

Movilidad urbana: Santiago no es Chile.  
Andrea Herrera y Slaven Razmilic

**N° 474, diciembre 2017**

Breves reflexiones sobre la elección presidencial de 2017.  
Harald Beyer

**N° 473, diciembre 2017**

“¿Malestar en Chile?” a la luz de las elecciones 2017.  
Ricardo González T.

**N° 472, noviembre 2017**

La Constitución y los Derechos Sociales: El límite de la democracia.  
Sylvia Eyzaguirre T.

**N° 471, noviembre 2017**

Las elecciones 2017 en frío. El día después.  
Loreto Cox A. y Ricardo González T.

**N° 470, noviembre 2017**

¿Por qué cayó el crecimiento en Chile?  
Raphael Bergoeing Vela

**N° 469, noviembre 2017**

El momento económico internacional y nacional.  
Vittorio Corbo

**N° 468, noviembre 2017**

Elecciones parlamentarias y presidenciales en frío.  
Loreto Cox A. y Ricardo González T.

**N° 467, noviembre 2017**

Protección a la Primera Infancia.  
Sylvia Eyzaguirre T. y Andrés Hernando

**N° 466, octubre 2017**

Un modelo de votante probable para la encuesta CEP.  
Ricardo González T. y Bernardo Mackenna C.

**N° 465, septiembre 2017**

El momento económico internacional y nacional. Vittorio Corbo

**N° 464, septiembre 2017**

Ideas para una política social más equitativa.  
Harald Beyer y Estéfano Rubio

**N° 463, septiembre 2017**

Problemas del nuevo sistema proporcional para elecciones parlamentarias.  
Rodrigo P. Correa G.

**N° 462, julio 2017**

El nasciturus como persona: lectura incompleta, doctrina distorsionada.  
Lucas Sierra I.

**N° 461, julio 2017**

El momento económico internacional y nacional. Vittorio Corbo

**N° 460, julio 2017**

Reforma Curricular para el siglo XXI.  
Por Sylvia Eyzaguirre T.

**N° 459, julio 2017**

Desviaciones de la paridad cubierta de tasas de interés.

Catalina Morales y Rodrigo Vergara.

**N° 458, junio 2017**

Limitaciones al acceso de las Garantías Explícitas en Salud (GES).

Josefa Henríquez P.

**N° 457, junio 2017**

Evolución del empleo: Asalariados y cuenta propia. Francisco Szederkenyi y Rodrigo Vergara M.

**N° 456, mayo 2017**

El momento económico internacional y nacional. Vittorio Corbo

**N° 455, mayo 2017**

Un financiamiento justo para la educación superior.

Harald Beyer y Loreto Cox A.

**N° 454, mayo 2017**

Una contribución a la discusión sobre la jornada laboral.

Estéfano Rubio y Rodrigo Vergara M.

**N° 453, abril 2017**

¿Por qué cayó la desigualdad?

Andrés Hernando y Francisco Szederkenyi V.

**N° 452, marzo 2017**

El momento económico internacional y nacional. Vittorio Corbo

**N° 451, enero 2017**

Carga y estructura tributaria en Chile: Comparación OCDE.

Estéfano Rubio y Rodrigo Vergara M.

**N° 450, enero 2017**

El momento económico internacional y nacional. Vittorio Corbo

**SERIE DEBATES DE POLÍTICA PÚBLICA**

**N° 26, octubre 2017**

Rediseño de la política social:

Avanzando a una menor desigualdad.

Andrés Hernando y Alejandro Ross

**N° 25, septiembre 2017**

Reformando el sistema de seguros de salud chileno. Carolina Velasco O. y

Francesco Paolucci

**N° 24, septiembre 2017**

Incendios forestales. Implicancias de política pública.

Ricardo Katz, Leonel Sierralta, José Antonio Allonza, Aaron Cavieres, Carlos Gracia, Eduardo Hernández, Susana Paula, Andrew Sullivan, Ramón Vallejo

**N° 23, agosto 2017**

Political approval ratings and economic performance.

Rodrigo A. Cerda, Natalia Gallardo, Rodrigo Vergara M.

**N° 22, agosto 2017**

¿Quién debe iniciar la acción penal en materia tributaria?.

Mauricio Duce y Ricardo Escobar

**N° 21, mayo 2017**

Críticas al proceso constitucional del gobierno. Lucas Sierra I.

**N° 20, abril 2017**

Autonomía de las instituciones de educación superior.

Jorge Correa Reymond

**N° 19, enero 2017**

Desarrollo urbano de Santiago.

Raphael Bergoing Vela y Slaven Razmilic

**CEP NOTICIAS**

*Newsletter mensual que registra principalmente una síntesis de las actividades, las publicaciones de prensa. Editado por Bernardita del Solar V.*

---

## DIFUSIÓN

*Buscamos diversas formas de llegar a la opinión pública de modo de contribuir al debate y a la difusión de ideas apoyada en investigación rigurosa y seria.*









## PRENSA ESCRITA Y ONLINE

La estrategia de prensa desarrollada durante 2017 muestra un incremento en las publicaciones de prensa escrita y de medios online. En total tenemos 7.675 publicaciones, de las cuales 2.208 corresponden a medios escritos y 5.467 a digitales.

Durante el año, se registran 1.770 publicaciones en diarios de Santiago. Como parte de la estrategia de comunicaciones, se buscó incrementar la presencia en diarios de regiones, logrando un fuerte aumento al pasar de 9 a 262 notas de prensa en el período.

Esta cifra se compara favorablemente con la evolución que han venido experimentando nuestras apariciones en los medios escritos que han aumentado en 46% en 2017, así como también en medios digitales que suben en 34%.

En medios digitales con más publicaciones destacan los siguientes sitios: La Tercera, El Mercurio, El Diario, El Mostrador, Pulso, Emol, DF, Radio Cooperativa, CNN, Bío Bío, Canal 12 y El Líbero.

## CEP TV

Con el objetivo de ampliar los canales de comunicación con las personas interesadas en acceder a nuestras investigaciones y divulgar nuestras actividades, a fines de 2016 creamos Canal CEP TV. En total, se subieron 11 entrevistas realizadas por la periodista Bernardita del Solar, que duran alrededor de 5 minutos, con los investigadores del CEP para que expliquen los principales estudios en los que están trabajando y comenten otros temas de su expertise relacionados con aspectos de la coyuntura nacional e internacional.

En total, 5.901 personas visualizaron nuestros videos de CEP TV. Para ello usamos nuestro canal en Youtube.

## REDES SOCIALES

El CEP desarrolló una estrategia de comunicaciones destinada a aumentar nuestra presencia en redes sociales que se inició en marzo de 2017. El objetivo era ampliar los espacios de difusión de las opiniones y estudios de nuestros investigadores, así como su impacto a nivel de la opinión pública.

A lo largo del año, el número de seguidores, tanto en Facebook como en Twitter, habían subido considerablemente. Al 31 de marzo el CEP registraba en Facebook 3.294 seguidores, una cifra que estaba bastante por debajo de la que tenían otros centros de estudio similares. En diciembre de 2017, el total de la audiencia había crecido a 11.640 personas, lo que resulta un incremento de 253%. Según el perfil que se puede obtener de la plataforma, el 61% de nuestros seguidores son hombres, en tanto el 37% son mujeres (2% no indica sexo). Por edades, los principales fans están en el segmento de 25 y 34 años con 46% del total.

El total de la audiencia del CEP en Twitter aumentó en 7% desde marzo. En esa fecha, teníamos 54.394 seguidores que a diciembre se habían transformado en 58.400. Cabe señalar que la Fundación Getulio Vargas, número uno en el ranking de *think tanks* de América Latina, tiene 77.800 seguidores.

### Evolución de los seguidores del CEP en redes sociales

PLATAFORMA	30 ABR	31 MAY	27 JUN	31 JUL	31 AGO	30 SEPT	31 OCT	30 NOV	31 DIC
FACEBOOK 3.246	4.931	6.140	7.001	8.005	8.922	9.644	10.342	11.015	11.640
TWITTER 54.300	54.800	55.100	55.500	56.100	56.700	57.100	57.600	58.200	58.400
TOTAL AUDIENCIA 57.546	59.731	61.240	62.501	64.105	65.622	66.744	67.942	69.215	70.040

### EL BLOG DEL CEP, LASITUACION.CL

Con el objetivo de generar un espacio más informal para transmitir ideas y opiniones, los investigadores crearon el blog [lasituacion.cl](http://lasituacion.cl). Ahí nuestros seguidores podrán encontrar interesantes y entretenidos artículos sobre los más variados temas, léase, científicos, culturales, sociales, políticos y económicos entre otros.

Este blog se creó a fines del año 2016 y registra un importante número de entradas. Su lenguaje es sencillo y los artículos suelen ir acompañados de *links* a otras publicaciones para quienes quieran profundizar.

Desde que se creó en julio hasta diciembre de 2017, registró 17.163 visitas, con un total de 8.983 visitantes. Es decir, quienes entraron leyeron en promedio 2.2 de las entradas publicadas.

### Número entradas a Lasituacion.cl

2017	VISTAS	VISITANTES	RPOMEDIO
JULIO	684	279	2,5
AGOSTO	1.574	557	2,8
SEPTIEMBRE	1.828	667	2,7
OCTUBRE	3.111	1.633	1,9
NOVIEMBRE	5.737	3.303	1,7
DICIEMBRE	4.229	2.544	1,7

---

## ACTIVIDADES

Muchos de los temas que marcaron la agenda e importantes figuras de todos los sectores que participaron en los principales debates nacionales, estuvieron presentes en los diversos seminarios y encuentros que realizó el Centro de Estudios Públicos durante 2017.

La mayor parte de las presentaciones de los expositores están disponibles en nuestra página web, [www.cepchile.cl](http://www.cepchile.cl), donde pueden ser consultadas.

---

## ENERO

*Conferencia:* “La Psicología Moral de la Política y el Populismo. Expuso **Jonathan Haidt**. (3)

*Conferencia de Prensa:* Entrega de resultados Encuesta CEP N° 80. **Ricardo González**. (05)

*Conferencia:* “Riesgos a la libertad de expresión en las universidades estadounidenses e inglesas: la nueva y extraña cultura moral que se están imponiendo en ellas”, dictada por **Jonathan Haidt**. (05)

*Seminario:* “Desafíos de la democracia representativa desde la participación ciudadana”, en conjunto Fundación Chile 21 y NDI. Expuso **David Altman** y su trabajo fue comentado por **Paulina Veloso**, **Andrés Allamand**, **Héctor Olimpo** y **José Iran Moreno**. (11)

*Reunión-Análisis:* “El Momento Económico y el Horizonte Político”. Expusieron **Vittorio Corbo**, **Enrique Correa** y **Alfredo Moreno**. (12)

*Taller:* “Desafíos de la democracia representativa para los partidos políticos de Latinoamérica”, organizado en conjunto con Fundación Chile 21 y NDI, en el que participaron políticos y personas vinculadas a partidos chilenos de países de varios países de América Latina, como Argentina, Bolivia, Colombia, Honduras, México, Nicaragua,

Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela. (12-13)

*Seminario:* “Canto, Transformación y Muerte”. Expusieron **Daniel González** y **Danilo Petrovich** y se presentó el músico **Alfonso Rubio**. Comentó **Carla Pinochet**. (17)

*Seminario:* “Liceos de Excelencia: ¿meritocracia o ilusión?” Expusieron **Juan Pablo Valenzuela**, **Claudio Allende** y **Sylvia Eyzaguirre**. Comentaron **Alfonso Bucarey**, **Claudia Martínez**, **Alberto Robles**, y **Felipe Kast**. (18)





## MARZO

*Programa Crítica y Celebración: "Arquitectura y Política: el Santiago que queremos".* Expusieron **Claudio Orrego, Luis Eduardo Bresciani, Paula Jirón, Raphael Bergoing y Slaven Razmilic.** (15)

*Seminario: "La participación ciudadana en el debate constitucional".* Expusieron **Constanza Ihnen, Rodrigo Márquez, Lucas Sierra.** (16)

*Reunión-Análisis: "El Momento Económico y el Horizonte Político".* Expusieron **Vittorio Corbo, Max Colodro y Roberto Méndez.** (21)

*Clase magistral: "Régimen presidencial: perspectiva latinoamericana y el debate en Chile".* Expuso **Arturo Valenzuela.** Comentarón **Andrés Allamand, Carlos Ominami y Carolina Tohá.** Esta actividad se organizó en conjunto con Chile 2. (29)













## ABRIL

*Homenaje a Ernesto Rodríguez por su trayectoria de más de treinta años en el CEP. (5)*

*Programa Crítica y Celebración: ¿Una ética para nuestro tiempo? Expusieron Daniel Ramírez y Martín Hopenhayn. (18)*

*Seminario: "De las debilidades del SE-NAME: Una nueva institucionalidad para niños, niñas y adolescente". Expusieron Heidi Berner, Subsecretaria de Evaluación Social del Ministerio de Desarrollo Social y el Subsecretario de Justicia, Nicolás Mena. Comentaron la presentación Francisca de Iruarrizaga, Anuar Quesille, Paulina Solís, Juan Ignacio Piña. (24)*









## MAYO

**Programa Crítica y Celebración:** “El legado de Marx”. Expuso **Martín Hopenhayn**. (26)

**Seminario internacional:** “Los incendios forestales y sus consecuencias en los ecosistemas”. Expusieron **Juan Armesto, Olga Barbosa, Marcela Bustamante, Carlos Gracia, Eduardo Hernández, Susana Paula, Andrew Sullivan y Ramón Vallejo**. (2)

**Programa Crítica y Celebración:** “El legado de Weber”. Expuso **José Joaquín Brunner**. (3)

**Programa Crítica y Celebración:** “El legado de Nietzsche”. Expuso **Vicente Serrano**. (17)

**Reunión-Análisis:** “El Momento Económico y el Horizonte Político”. Expositores: **Vittorio Corbo, Gonzalo Cordero y Jorge Navarrete**. (18)

**Programa Crítica y Celebración:** “Góngora y el Estado”. Expuso **Marcelo Somarriva**. (24)

**Seminario:** “Para mejorar las pensiones: aportes al debate”. Expuso **José Pablo Arellano** y comentó la presentación **Augusto Iglesias**. (25)

**Seminario:** “La amenaza de un crecimiento mundial bajo y sostenido y sus implicancias”. Participaron **Vittorio Corbo, Pablo García, Luis Oscar Herrera y Rodrigo Vergara**. (30)









## JUNIO

**Seminario:** *¿Quién debe iniciar la acción penal en materia tributaria?* Expusieron **Mauricio Duce** y **Ricardo Escobar**. (6)

**Seminario:** *"E-Policy: Riesgos y Oportunidades de esta Nueva forma de hacer Política"*, en conjunto con Columbia Global Center. Expuso **Alexis Wichowsky**. (9)

**Programa Crítica y Celebración:** *"El cuidado de la tierra. De la explotación al ciudad"*. Expusieron **Juan Carlos Castilla**, **Claudio Latorre**, **Bárbara Saavedra** y **Martín Fonck**. (14)

**Seminario:** *"Discusión y evaluación de políticas públicas: hacia una nueva institucionalidad"* en conjunto con el Centro de Políticas Públicas UC. Expusieron **Lisa von Trapp** y **Sebastián Soto**. Comentaron la presentación **Carlos Montes** y **María Soledad Arellano**. (16)

**Seminario:** *"Formación continua: Desafíos para Chile Primera parte Hacia un sistema de Formación Continua: Desafíos para Chile a la luz de los resultados del análisis del sistema de formación de competencias en Chile"* Expusieron **Raphael Bergoing**, **Carmen Pagés**, **Francisco Carrillo**. Comentaron **Hernán Araneda** y **Harald Beyer**. *"Propuestas de política de los equipos programáticos de las candidaturas presidenciales"*, presentaron **Ignacio Briones**, **Álvaro Díaz**, **Sylvia Eyzaguirre** y **Gonzalo Muñoz**. (22)

**Seminario:** *"Desafíos en la atención de salud de los adultos mayores"*. Expusieron **Francesco Paolucci**, **Esteban Calvo** y **Josefa Henríquez**. (28)









## JULIO

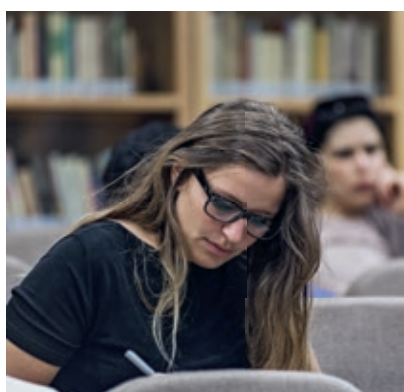
**Seminario:** “Neuroprotección infantil. Desde las neurociencias a las políticas públicas”. Expusieron **Fernando Monckeberg** y **Rodrigo Aguirre**. Comentó **Paula del Bedregal**. (5)

**Presentación del Informe** Modernización y fortalecimiento de los prestadores estatales de servicios de salud, elaborado por el CEP conjunto con Escuela de Salud Pública de la Universidad de Chile. Expusieron **Soledad Martínez** y **Carolina Velasco**. Comentaron la propuesta **Jorge Jiménez de la Jara** y **Jaime Mañalich**. El ex Presidente de la República, **Ricardo Lagos Escobar** cerró esta actividad. (6)

**Reunión-Análisis** “El Momento Económico y el Horizonte Político”. Expusieron **Vittorio Corbo**, **Ascanio Cavallo** y **Francisco José Covarrubias**. (20)

**Seminario internacional:** “Conflictos socio-ambientales y proyectos de inversión: mecanismos de resolución colaborativa”. Expuso **Edward Kaufman** y comentaron **Sergio Muñoz** y **Javier Vergara**. (27)





**AGOSTO**

**Programa Crítica y Celebración:** “Nueva Izquierda y Nueva Derecha: Pensamiento político”. Expusieron **Carlos Ruiz Encina** y **Daniel Mansuy**. (2)

**Seminario:** “Reforma a la Ley General de Bancos: Basilea, Comisión para el Mercado Financiero y Resolución”. Expusieron **Raphael Bergoing**, **Sebastián Claro** y **Rony Jara**. (10)

**Ciclo Crítica y Celebración:** “Nueva Izquierda y Nueva Derecha: Proyecto político”. Expusieron **Patricio Fernández**, **Jaime Bello-lio**, **Francisco Figueroa** y **Sylvia Eyzaguirre**. (16)

**Seminario:** “Reformando el Sistema de Pensiones: el proyecto del gobierno”. Expuso **Rodrigo Valdés**. Comentaron su presentación **José Pablo Arellano** y **Salvador Valdés**. (29)

**Programa Crítica y Celebración:** Ciclo ¿Por qué Rossellini? **Rafael Gumucio** comentó la película “Paisá”. (30)









## SEPTIEMBRE

**Seminario:** "Reformando el sistema de seguros de salud chileno: Elección, competencia regulada y subsidios por riesgo". Expusieron **Francesco Paolucci** y **Carolina Velasco**. Comentaron: **Andrea Butelmann**, **Claudio Lucarelli** y **Héctor Sánchez**. (6)

**Programa Crítica y Celebración:** Ciclo ¿Por qué Rossellini? **Ascanio Cavallo** comentó la película "Alemania Año Cero". (6)

**Reunión Análisis:** "El Momento Económico y el Horizonte Político nacional". Expusieron **Vittorio Corbo**, **Alfredo Joignant** y **Luis Larraín**. (7)

**Presentación del libro El pueblo mapuche en el siglo XXI:** propuestas para un nuevo entendimiento entre culturas en Chile, editado por **Isabel Aninat**, **Verónica Figueroa Huencho** y **Ricardo González**. **Pedro Cayuqueo** y **Carlos Peña** presentaron el texto. (7)

**Programa Crítica y Celebración:** Ciclo: ¿Por qué Rossellini? **Héctor Soto** comentó la película "Viaje a Italia". (13)

**Seminario** "Innovación pedagógica: ¿qué está pasando en Chile?". Expusieron **John Mackenzie**, **Paula Cruzat** y **Roberto Araya**. (26)

**Seminario:** "Finanzas Públicas: ¿Trayectoria Sostenible?" Expuso **Luis Felipe Lagos**. (27)  
**Programa Crítica y Celebración:** "Política

y Economía: ¿Qué hace la política si ignora a la economía?" Expusieron **Gonzalo Martner** y **Rolf Lüders**. (27)





**OCTUBRE**

**Simposio internacional** "Revolución Rusa: una sombra que aún no se extingue". Clase Magistral: "Revolución Rusa: 100 años", dictada por **Orlando Figes**. (3)

**Simposio internacional** "Revolución Rusa: una sombra que aún no se extingue". Clase Magistral "Rusia después de la caída de los socialismos reales", dictada por **Orlando Figes**. (5)

**Seminario Internacional:** "Perspectives of Japan's global integration strategy". Expuso **Yukiko Fukagawa** y comentó **Sebastián Claro**. (12)

**Simposio internacional** Revolución Rusa: una sombra que aún no se extingue". Expusieron **Evguenia Fediakova**, **Joaquín Ferrandois** y **Rafael Pedemonte** sobre el tema "Revolución Rusa en América Latina y Chile". (17)

**Programa Crítica y Celebración:** "Hölderlin: El encuentro de lo sagrado con la revolución de la modernidad". Expuso **Ernesto Rodríguez Serra**. (18)

**Seminario internacional:** "Compra inteligente en los seguros de salud: ejemplos de Chile y Argentina". Expusieron **Pablo Celhay**, **Claudia Paredes** y **Jeanette Vega**. (25)

**Reunión-Análisis:** Parte 1: "Tendencias políticas y culturales en el mundo o en qué están

las derechas e izquierdas". Expuso **Álvaro Vargas Llosa**. Parte 2: "Desafíos económicos para Chile: dos miradas". Expusieron **Eduardo Engel** y **Rodrigo Vergara**. Parte 3: "El momento político y proyecciones futuras: dos miradas". Expusieron **Enrique Correa** y **Harald Beyer**. (26)







## NOVIEMBRE

**Programa Crítica y Celebración:** “El cuarteto de cuerdas: De Haydn a Beethoven” por **Eduardo Browne** y el Cuarteto de **Daniella Rivera**. (8)

**Reunión-Análisis:** “El Momento Económico y el Horizonte Político”. Expusieron **Vittorio Corbo**, **Harald Beyer** y **Oscar Guillermo Garretón**. (9)

**Presentación del Informe** Un Estado para la Ciudadanía cuya elaboración estuvo a cargo de la Comisión de Modernización del Estado del CEP. El texto fue comentado por los senadores **Andrés Allamand** y **Felipe Harboe**. (9)



**Programa Crítica y Celebración:** “Origen y explosión de los tiempos nuevos: De Kant a Beethoven”. La exposición sobre Kant correspondió a **Carlos Peña**. (13)

**Programa Crítica y Celebración:** “Origen y explosión de los tiempos nuevos: De Kant a Beethoven”. **Juan Pablo Izquierdo** expuso sobre Beethoven. (15)

**Programa Crítica y Celebración:** “La poesía de Mauricio Redolés: A propósito de su nueva antología”. Expuso **Mauricio Redolés**. (29)





## DICIEMBRE

**Presentación del estudio** “Una evaluación de la Educación Superior: la mirada de los estudiantes” realizado por **Loreto Cox, Andrés Hernando y Andrea Rebolledo**. Comentaron este trabajo **Rosa Devés y José Joaquín Brunner**. (5)



**Programa Crítica y Celebración:** “Biografía de Violeta Parra”. Expuso **Víctor Herrero**. (6)

**Reunión con Cristina Narbona**, ex Ministra de Medio Ambiente y ordenamiento territorial de España y actual Presidenta del PSOE en una actividad realizada en conjunto con la Fundación Salvador Allende. (12)



**Seminario:** “Efectos del ranking de notas en la admisión a las universidades chilenas”. Expusieron **Felipe González y Esperanza Johnson**. Comentó: **Andrés Barrios**. (12)





---

Editado por el  
Centro de Estudios Públicos,  
Monseñor Sótero Sanz,  
Providencia, Santiago de Chile.

Derechos reservados  
Ni la totalidad ni parte alguna de este  
documento puede ser reproducido sin  
permiso del editor.  
Edición 500 ejemplares. Abril 2018

PRODUCCIÓN EDITORIAL  
Bernardita del Solar V.

ASISTENTE EDITORIAL  
David Parra A.

DISEÑO  
Estudio de Diseño O.inc

FOTOGRAFÍAS  
William Rojas

IMPRESIÓN  
Andros Impresores

---